

「シナリオプランニング手法による 戦略策定」ご案内

プロジェクトメンバーとのワークショップを通じて、
シナリオプランニングを実践します。

株式会社日本総合研究所
リサーチ・コンサルティング部門

1. シナリオプランニングとは？

シナリオプランニングとは？

- 将来起こり得る環境変化を複数のシナリオ代替案として用意し、それに対する複数の戦略代替案を検討する手法。
- 1970年代初頭、ロイヤル・ダッチ・シェルがオイルショックに対処したことで注目を浴びた。

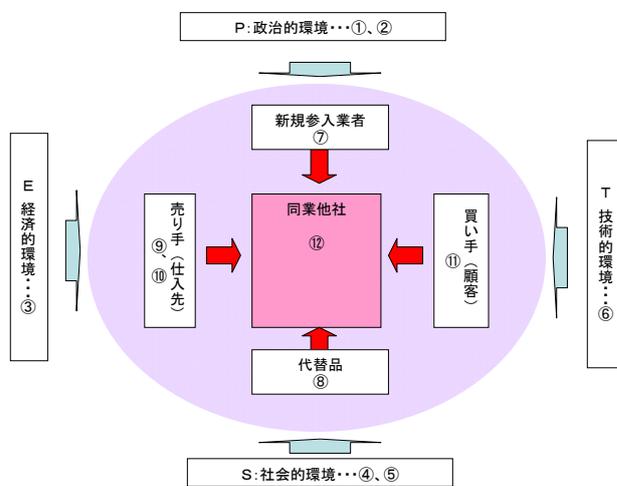


従来型戦略	シナリオプランニング
連続的な未来	不連続な未来
予測可能	予測不可能
環境分析のうえ事前計画どおりに実行	複数シナリオを想定して組織学習を継続

2. 基本プロセス

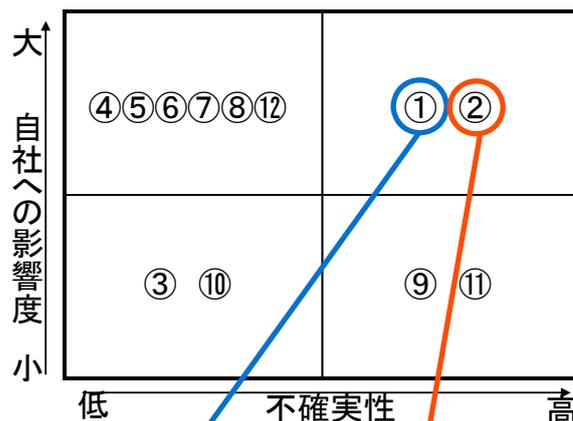
1 第1ステップ：リスク要因 棚卸し

外部環境要因を全て洗い出す



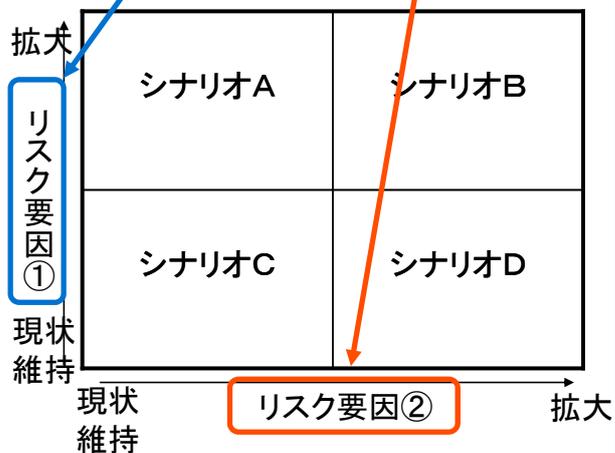
2 第2ステップ：リスク要因 評価・抽出

「自社への影響度」と「不確実性」との2軸で評価し、高リスクの2要因を抽出する



3 第3ステップ：シナリオ作成

2要因の変化に応じて4通りのシナリオを作成する



3. 日本総研のご紹介

■ 名称	株式会社日本総合研究所 The Japan Research Institute, Limited
■ 創立	1969年2月20日
■ 資本金	100億円
■ 従業員	2,621名（2019年3月末現在）
■ 株主	株式会社三井住友フィナンシャルグループ
■ グループ会社	株式会社日本総研情報サービス 株式会社JSOL JRI America, Inc.（ニューヨーク） JRI Europe, Ltd.（ロンドン） 日綜（上海）情報システム有限公司
■ 本社	◆ 東京本社 〒141-0022 東京都品川区東五反田2-18-1 TEL 03-6833-0900（代） ◆ 大阪本社 〒550-0001 大阪市西区土佐堀2-2-4 TEL 06-6479-5800（代）
■ 支社	シンガポール
■ 営業に関する登録	プライバシーマーク使用許諾事業者 許諾番号：11820002号



三井住友フィナンシャルグループ
<http://www.smfg.co.jp/>

三井住友銀行
<http://www.smbc.co.jp/>

SMBC信託銀行
<https://www.smbctb.co.jp/>

三井住友ファイナンス&リース
<https://www.smfi.co.jp/>

SMBC日興証券
<https://www.smbcnikko.co.jp/>

三井住友カード
<https://www.smbc-card.com/>

セディナ
<https://www.cedyna.co.jp/>

SMBCコンシューマーファイナンス
<http://www.smbc-cf.com/>

日本総合研究所
<https://www.jri.co.jp/>

三井住友DSアセットマネジメント
<https://www.smd-am.co.jp>

4. お問い合わせ先

株式会社日本総合研究所
リサーチ・コンサルティング部門

E-mail: rcdweb@ml.jri.co.jp

〒141-0022
 東京都品川区東五反田2丁目18番1号
 大崎フォレストビルディング
 Tel: 03-6833-2478
 Fax: 03-6833-9480