



お客様各位

株式会社日本総合研究所

リサーチ・コンサルティング部門 理事 山田 英司

『企業価値向上を目指したガバナンス・経営高度化』セミナーのご案内

企業価値の持続的な向上のためには監督・執行双方の強化が求められています。本年改訂のコーポレートガバナンス・コードでもより「稼ぐ力」が求められる中、「稼ぐ力」と最終的な企業価値向上の実現に向けた取り組みについて多角的な視点からの知見をご提供いたします。

セミナー概要

〈第1回〉 2026年8月31日（月） 16時-17時

「コーポレートガバナンス改革の現在地と展望2026」

日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 理事 経営研究センター長 山田 英司

企業におけるガバナンス強化については、監督・執行両面からの充実が求められています。第1回ではこれらの動きをデータで整理するとともに、今回のコーポレートガバナンス・コード改訂も踏まえ、今後重要になるとと思われるトピックスを解説いたします。

〈第2回〉 2026年9月4日（金） 16時-17時

「パーパス経営とM&A」

日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー 野尻 剛

理念なきM&Aは失敗に終わる典型です。数字の統合から、志の統合へ。パーパスこそがM&Aの成否を分ける 이슈です。M&Aの戦略・投資判断からPMIまでの一連のあり方について、パーパス経営の切り口から実践方法を解説いたします。

〈第3回〉 2026年9月10日（木） 16時-17時

「ビジョン・中計の高度化による経営戦略の質的向上」

日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 部長/シニアマネジャー 大森 充

元来、経営戦略は財務を中心としてあるべき姿（ビジョン）の設定、その到達地点へ向けた目下3年の計画として中計を策定するのが一般的でした。しかし、財務と非財務の連動要請、中計期間の延長（5年中計）、等、外部環境の変化によってこれまでの様相とは異なります。近年のトレンド、AI時代におけるビジョン・中計の策定意義・方法、について解説します。

〈第4回〉 2026年9月16日（水） 16時-17時

「企業価値を高める全社戦略と資本コスト・株価を意識した経営」

日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 部長/シニアマネジャー 高津 輝章 / 同 シニアマネジャー 郷原 陸

東証からの資本コスト経営の要請後の企業の取組状況と課題を振り返り、2026年のコード改訂を踏まえ、成長投資や事業ポートフォリオの見直し、資本コストを踏まえた経営資源配分とその検証のあり方を解説します。

〈第5回〉 2026年9月28日（月） 16時-17時

「最新の有報から読み解く、SSBJ基準/内閣府令への企業の対応状況/今後企業が着目すべきサステナビリティの主要論点」

日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 部長/シニアマネジャー 瓜生 務 / 同 シニアマネジャー 上田 奈月

SSBJ基準の適用義務化等の影響で、有価証券報告書へのサステナビリティに関する開示内容を進化させる企業が加速度的に増加しています。このトレンドと実務上のポイントをご紹介しますとともに、その他のトレンド/主要論点についても紹介します。

〈第6回〉 2026年10月2日（金） 16時-17時

「脱・やりっぱなし人的資本経営のススメ」

日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー 國澤 勇人 / 同 部長/シニアマネジャー 下野 雄介

人的資本経営の本格化から5年、企業は市場や社内から「より実効的で本質的な取り組み」とすることが求められています。本セミナーでは「データに基づく検証とガチ対話」を通じた人的資本価値創造ストーリー構築法を事例を交えて紹介します。



セミナー概要（続き）

〈第7回〉 2026年10月8日（木） 16時-17時

「役員体制の課題と高度化の方向性 ～コーポレートガバナンス・コード改訂をふまえて～」

日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー 井上 達夫/ 同 シニアマネジャー 國澤 勇人

役員体制において、指名委員会や報酬委員会を設置する企業が多数派になりつつある現在、そのステージを「形式」から「実質」へ高めることが求められています。本年のコーポレートガバナンス・コードの改訂をふまえながら、役員体制の現在地や高度化に向けた「次の一手」を解説します。

〈第8回〉 2026年10月14日（水） 16時-17時

「経営が主導するAIトランスフォーメーション ー守りに終わらないガバナンス設計」

日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 部長・シニアマネジャー 中瀬健一 / 同 シニアマネジャー 林翔太

AIの進化が加速するいま、企業に求められているのは限定的なAI活用や効率化ではなく、AIを事業・業務そのものに組み込むAIトランスフォーメーションです。経営が主導してAI活用を全社へ広げ、AIで生まれた余力を成長へつなげるための、守りに終わらないガバナンス整備のポイントを解説します。



講演者プロフィール（登壇順）



山田 英司 Eiji Yamada

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 理事 経営研究センター長

▶専門分野：企業価値、グループ経営、組織・ガバナンス改革、M&A・事業再編、B Corp認証



野尻 剛 Tsuyoshi Nojiri

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー

▶専門分野：ビジョン、経営戦略、グループ経営、M&A、コーポレートガバナンス、サステナビリティ



大森 充 Mitsuru Omori

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー

▶専門分野：サステナビリティ要素や先端技術及びDXの要素を含んだ事業開発、計画策定



高津 輝章 Teruaki Kozu

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 部長/シニアマネジャー

▶専門分野：グループ経営・ガバナンス構築、経営戦略・事業戦略、経営管理



郷原 陸 Riku Gohara

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー

▶専門分野：全社戦略・事業計画策定、ポートフォリオマネジメントの高度化等



瓜生 務 Tsutomu Uryu

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 部長/シニアマネジャー

▶専門分野：サステナビリティ戦略/情報開示、SX・DX対応、バリュー/サプライチェーンマネジメント



上田 奈月 Natsuki Ueda

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー

▶専門分野：サステナビリティ戦略、SX・DX対応、人権、生物多様性、水資源、サプライチェーンマネジメント



講演者プロフィール（登壇順）



下野 雄介 Yusuke Shimono

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 部長／シニアマネジャー

▶専門分野：人材ビジョン、人材戦略、人材マネジメント、人材価値創造基盤構築、風土改革



國澤 勇人 Hayato Kunisawa

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー

▶専門分野：取締役・執行役員制度改革、人的資本経営の推進、組織開発
DX推進のための組織・人材戦略の検討と実行、



井上 達夫 Tatsuo Inoue

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー

▶専門分野：人事戦略・人事制度、教育体系、取締役・執行役員人材マネジメント



中瀬 健一 Kenichi Nakase

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 部長／シニアマネジャー

▶専門分野：AX/DX推進支援、ワークスタイル変革、システム刷新等の構想・計画策定～定着化



林 翔太 Shota Hayashi

株式会社日本総合研究所 リサーチ・コンサルティング部門 シニアマネジャー

▶専門分野：AX/DX推進支援、業務改革（BPR）、IT戦略/システム構想策定～刷新支援



本セミナーへのお申込みにあたって

対象

コーポレートガバナンス改革に取り組む経営企画・管理・人事・CSR等担当役員・部長・課長職、
社外取締役・監査役 ※ 弊社と同業の方のお申込み/ご参加はご遠慮願います。

申込み

事前のお申込みが必要です。下記URLもしくは右記QRコードからお願いします。

https://www.jri.co.jp/seminar/260831_711/detail/

※お使いのブラウザによっては、上記サイトでのお申込みでエラーが発生することがあります。その際はブラウザを変更の上申込フォームへの再入力をお願い致します。



会場

オンライン（Webexにて配信）

参加費

無料



Webexでの接続について

- ・本セミナーはシスコシステムズ合同会社が提供する『Webex Webinars』を使い配信いたします。
- ・ご参加者は、インターネットに接続可能な端末（PC、タブレット、携帯電話等）からご参加頂けます。
- ・ご利用のインターネット環境や端末によっては事前に専用アプリのインストールが必要となるほか、当日の諸条件により、映像や音声が悪化したり、ご利用いただけない可能性があります。予めご了承ください。
- ・後日事務局より、お申込みいただいた方にセミナーへの接続方法（URL、パスワード等）についてご連絡差し上げます。
- ・セミナー当日の接続にご不安があり、事前の接続テストをご希望される方は、下記「本件に関するお申込・お問い合わせ先」まで別途ご連絡ください。



本セミナーにおける個人情報の取扱いについて

1. 個人情報の取扱い方針
お申込者の個人情報は弊社の『個人情報保護方針』（<http://www.jri.co.jp/privacy/>）に則り取扱います。
2. 個人情報の利用目的
お申込者の個人情報は以下の目的のために利用させていただきます。下記以外の目的で個人情報を利用する場合は、改めて目的をお知らせし、同意を得るものといたします。
・本セミナー参加申込の管理およびその後のフォロー、セミナー実施後のアンケート回答依頼、以後の同種セミナーの案内、弊社からの各種ご案内
3. 個人情報の提供予定
本お申込みに伴う個人情報の社外への提供の予定はありません。
4. 個人情報の取扱いの委託予定
本お申込みに伴う個人情報の社外への委託の予定はありません。
5. 個人情報を弊社に提供することの任意性及び不提供の結果
ご同意いただけなかった場合には、本セミナーにご参加頂くことができません。何卒ご同意頂きますよう、宜しくお願い申し上げます。
6. 個人情報に関するご相談窓口
ご本人様よりお申し立てがあったときは遅滞なく開示・訂正・利用停止等の措置を取ります。
 - ①本件における個人情報の取扱責任者：
リサーチ・コンサルティング部門 山田 英司
電話：080-2075-4825 FAX：03-6833-9480
電子メール：yamada.eiji@jri.co.jp
 - ②個人情報苦情・相談窓口：
リサーチ・コンサルティング部門 個人情報相談窓口
電話：080-4403-5725 FAX：03-6833-9480
電子メール：UN_7658.group@jri.co.jp
 - ③個人情報保護法に基づく公表事項：
<http://www.jri.co.jp/privacy/kohyo/>



本件に関するお問い合わせ先

株式会社日本総合研究所
リサーチ・コンサルティング部門 経営研究センター長 山田
〒141-0022 東京都品川区東五反田2丁目18番1号 大崎フォレストビルディング
e-mail：yamada.eiji@jri.co.jp 電話：080-2075-4825



日本総研ホームページ



経営研究センターホームページ