



# 組織変革を阻むイライラ原因を斬る！ ～組織変革の成功要因と社員の心理的抵抗への理解～

## 【参加のおすすめ】

近年、多くの日本企業はこれまでのビジネスモデルが通用せず、組織の変革に取り組んでいますが、必ずしも成功している企業ばかりではないようです。組織変革を成功させるために、これまでの進め方を点検し、再考することが必要なのではないのでしょうか。

本セミナーでは、「①組織変革の基本的ステップおよび留意点」、「②社員が抵抗する心理的要因」の二つの視点から、組織変革を成功に導く実践的な処方箋を提示します。

|       |                                          |
|-------|------------------------------------------|
| 日 時   | 2013年 2月 14日（木） 14:30 ～ 17:00(14:00受付開始) |
| 会 場   | (株)日本総合研究所 東京本社13階（大崎駅(JR)より徒歩6分）        |
| 対 象   | 人事部門、経営企画部門の管理者および事業部長                   |
| 講 師   | 主任研究員 片岡幸彦                               |
| 定 員   | 50名（申込み締切：2月7日（木））※定員になり次第受付を終了いたします。    |
| 受 講 料 | お一人様 5,000円（消費税込み）※お申込み方法は最終面に記載しております。  |

## 【プログラム】

※内容は、一部変更となる場合がございます。

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14:30～14:40 | 主催者挨拶 経営コンサルティング部 部長 高橋 敏浩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 14:40～15:40 | <p>第1部 「組織変革はなぜうまく進まないのか？」<br/>～組織変革の基本的ステップと抵抗の心理～</p> <p>トップの考え方やビジョンが末端まで共有されていない、言われたことはやるが主体的に動くことはない、部門間の連携が悪く問題が起きるとお互いに責任を押し付けあっているなど、組織内では様々な問題が起きています。トップ主導で組織変革運動を始めるのだが、なかなか定着しないのはなぜか。成功要因および社員の心理的抵抗の要因を探っていきます。</p> <p>(1) 今、組織風土が変革を迫られている！<br/>(2) 組織変革運動の全体像と実施プロセス<br/>(3) 組織変革の成功要因と心理的抵抗</p>                          |
| 15:40～15:50 | 休憩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 15:50～16:40 | <p>第2部 「事業部門変革のケーススタディ」<br/>～二つの事業部門の融合を目指した変革～</p> <p>コンサルティング事例から、次のような実践的なケーススタディを解説します。これまでの急成長を支えてきたビジネスモデルの転換が叫ばれているが、現場マネジャーはかつての成功体験に浸りそのスタイルを大きく変えようとしません。発表された中期経営計画は、二つの事業部門の融合によりシナジー効果を生み出し、ワンストップサービスを実現しようという内容であった。しかし現場のマネジャーたちは・・・。</p> <p>(1) ハードとソフトの二つのアプローチを組み合わせる推進<br/>(2) 事業部門の融合アプローチ<br/>(3) 組織変革を進める上での留意点</p> |
| 16:40～17:00 | 個別相談                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



## お申し込みにあたって

- ①弊社Webサイトの所定フォームからお申し込みいただくか、下記受講申込書をFAXにてお送りください。
- ②後日、受講者宛に受講証及び請求書を郵送いたします。お申し込みから1週間経過してもお手元に届かない場合は、下記の申込照会担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。なお、開催日間近のお申し込みの場合、受講証のみ先にFAXにてお送りし、請求書は別途郵送いたします。
- ③請求書到着後、開催日前営業日までに受講料を下記へお振込みください(振込手数料は貴社負担にてお願いいたします)。当日現金による受講料のお支払はお受けできません。また、原則として領収書の発行はいたしかねますのでご了承ください。

【お振込み先】三井住友銀行 東京営業部

普通預金 8408084

株式会社日本総合研究所

- ④お申し込み後のキャンセルは、開催日前営業日(受講料のお振込み前に限り)までお受けいたします。受講料のお振込み後の払い戻しはお受けいたしかねますのでご了承ください。お申込者のご都合がつかない場合は、代理の方にご出席いただくか、当日の配布資料の郵送に代えさせていただきます。
- ⑤セミナー当日は受講証をご持参のうえ、受付にてご提示ください。
- ⑥セミナー会場においては、ビデオ・ICレコーダー等による撮影や録音は固くお断りいたします。

## 会場ご案内



〒141-0022

東京都品川区東五反田2丁目18番1号 大崎フォレストビルディング

●大崎駅(JR)より徒歩6分

※お車でのご来場はご遠慮ください。

## 照会先・申込先

株式会社日本総合研究所 総合研究部門 経営コンサルティング部 <http://www.jri.co.jp/seminar/>

〒141-0022 東京都品川区東五反田2丁目18番1号 大崎フォレストビルディング TEL 03-6833-1650 FAX 03-6833-9481

【内容照会】栗田 awata.akira@jri.co.jp 【申込照会】菊池 kikuchi.shiho@jri.co.jp

※申込み締切(2/7)後も、定員に余裕があれば、お申し込みを受付いたします。申込照会担当までお問い合わせください。