

# 筋肉質なグループ経営を実現するセミナー

## ～シェアードサービスによるグループ管理部門の効率化・高度化に向けて～

### 参加のおすすめ

グループ経営や海外展開により、市場にマッチした事業展開を行う中で、本社の担う役割や責任が、一層重要になってきました。一方、激しい外部環境の変化に対応していく中で、間接部門が肥大化している傾向にある企業が多数あると考えられます。そこでグループ管理部門の体制を強化し、効率的で効果的な経営体質を実現していくことが重要になります。

管理部門の効率化・高度化については、すでにシェアードサービスやBPOなどを試みられた企業も多いと思います。

しかし、「現場で業務がうまく機能しなくなり、逆に非効率になってしまった」、「シェアード化したものの、社員のモチベーションが低下し、生産性が向上しない」など、意図したベネフィットを得られていないケースが多いのではないのでしょうか。

本セミナーでは、グループ管理部門の効率化・高度化に取り組もうとしている経営者の方々のために、人事・組織・業務・システムが一体となった実現性の高いシェアードサービスの導入方法について、事例を交えながら解説いたします。

日 時	2012年11月2日（金） 14:30～18:00（14:00受付開始）	
会 場	㈱日本総合研究所 東京本社（東京都品川区東五反田2丁目18番1号大崎フォレストビルディング）	
対 象	社長、経営企画部長、人事部長、情報システム部長 様	
定 員	30名（申込み締切：10月31日（水））※定員になり次第受付を終了いたします	
受講料	お一人さま 10,000円（消費税込み） ※お申込み方法は裏面に記載しております	

### プログラム

※内容は、一部変更となる場合がございます

14:30～14:45	ご挨拶・オリエンテーション
14:45～15:35	<b>第1部 企業の筋肉質化につながる間接部門改革</b> 間接部門改革が単なる組織改編になってしまう為には、「組織」だけではなく、「BPR」、「人事制度改革」、「IT基盤整備」なども視野に含めたグループ横断的な構造改革が必要です。単なる組織改革になりやすい背景を解説した上で、構造改革へ向けたあるべき進め方を説明します。
15:35～15:45	休憩
15:45～16:35	<b>第2部 改革の方向性とプロセス</b> 間接部門改革を成功に導く最大のポイントは、正確な現状(As-is)把握と、明確なゴール(To-be)の具体化です。ゴールの実現に向けた施策ステップと期待効果の具体化など、改革を進める上で必要なアクションについて解説し、実践に向けたポイントを提示します。
16:35～16:45	休憩
16:45～17:35	<b>第3部 具体的な事例紹介(壁の越え方)</b> プロジェクトの推進体制、効率化・高度化する対象業務、グループへの展開方法など、構造改革に当たり課題となるいくつかの点について、実際のコンサルティング事例をご紹介します
17:35～18:00	質疑応答

## お申込みにあたって

- ① 受講申込書をFAXにてお送りください。後日、受講者宛に受講証および請求書を郵送いたします。お申込みから1週間経過しても請求書がお手元に届かない場合は、下記の申込照会担当までご連絡くださいますようお願いいたします。なお、開催日間近のお申し込みの場合、受講証のみ先にFAXにてお送りし、請求書は別途郵送いたします。
  - ② 請求書到着後、開催日前営業日までに受講料を下記へお振込みください(振込手数料は貴社負担にてお願いいたします)。当日現金による受講料のお支払いはお受けできません。また、原則として領収書の発行はいたしかねますのでご了承ください。
- 【お振込先】 三井住友銀行 東京営業部  
普通預金No. 8408095 株式会社 日本総合研究所
- ③ お申込み後のキャンセルは、開催日前営業日(受講料のお振込み前)に限りまでお受けいたします。  
受講料のお振込み後の払い戻しはお受けいたしかねますのでご了承ください。お申込者のご都合が見つからない場合は、代理の方にご出席いただくか、当日の配布資料の郵送に代えさせていただきます。
  - ④ セミナー当日は受講証をご持参のうえ、受付にてご提示ください。
  - ⑤ セミナー会場においては、ビデオ・カセットテープレコーダー・MD等による撮影や録音は固くお断りいたします。

## 会場ご案内



※ お車でのご来場はご遠慮ください。

## 照会先 ・ 申込先

株式会社 日本総合研究所 総合研究部門

<http://www.jrri.co.jp/seminar/>

〒550-0001 大阪市西区土佐堀 2-2-4 土佐堀ダイビル

TEL:06-6479-5691 FAX:06-6479-5531

【内容照会】三宅: [miyake.mitsuyori@jrri.co.jp](mailto:miyake.mitsuyori@jrri.co.jp) / 【申込照会】辻橋: [tsujihashi.ai@jrri.co.jp](mailto:tsujihashi.ai@jrri.co.jp)

※申込み締切後も、定員に余裕があれば、お申し込みを受け付けいたします。申込照会担当までお問い合わせください。