



病院機能評価における人事考課制度の高評価事例とそのポイント

～病院機能評価6.1.2「人事考課」基準を満たす制度のあり方と

「5」評価の実例をパネルディスカッション形式で解説します～

参加のおすすめ

昨今の病院を取り巻く経営環境には大変厳しいものがあります。とりわけ人事労務面は内憂外患そのものといってよいほど厳しい状況にあります。

内憂の問題とは、年功的昇給賞与制度と医師を典型とする残業管理の不在。外患とは、未払い残業に対する労基署の是正勧告の増加や医師の名ばかり宿直に対する批判の高まりです。

これらはいずれも経営の根幹を揺るがす過大人件費の問題を引き起こすばかりではなく、コンプライアンス違反に起因する特別な損失と風評被害を伴うおそれがあります。また、正しい人事考課を伴わない年功的硬直的昇給賞与は、やる気のある職員から見るとがんばりの報われない、モチベーション阻害要因ともなっています。

このような状況を踏まえ、私ども日本総合研究所では、病院における人事労務改革をテーマとしたセミナーを順次開催致します。まず第1回目となる本セミナーは人事考課制度のあり方をテーマとしております。つきましては主席研究員の荒木からこれまでのプロジェクトの経験を踏まえて、病院における人事考課の現状と問題点を整理・解説させていただくとともに、北野病院の高平人事課長様をお迎えし、二人パネルディスカッション形式で、北野病院でのプロジェクトの進め方、制度内容、評価の納得性を担保するための様々な工夫についてお話しをお伺いするとともに、ご参加の皆様からも自由にご質問いただきたいと思いますと考えております。奮ってご参加くださいますようお願い申し上げます。

日 時	平成23年12月9日（金） 13：30～16：30 （13：00受付開始）
会 場	株式会社日本総合研究所 大阪本社 セミナールーム 大阪市西区土佐堀2-2-4土佐堀ダイビル17階 地下鉄四つ橋線肥後橋駅下車
対 象	病院理事長、院長、事務長および事務部門責任者の皆様
受講料	お1人様 5,250円（消費税込み）
講 師 （パネラー）	財団法人田附興風会 医学研究所 北野病院 事務部人事課長 高平 仁史氏 株式会社 日本総合研究所 総合研究部門 主席研究員 荒木 栄

セミナープログラム（最後に30分程度個別質問の時間を用意しておりますのでご利用ください）

1. 主なディスカッション（高平・荒木）のテーマと質疑応答

- | | |
|--------------------------|-------------------------|
| ①北野病院における人事制度改革プロジェクトの背景 | ⑦初期の考課本番内容とフィードバックの実施状況 |
| ②委員会方式による人事制度改革プロジェクト | ⑧人事課における甘辛調整方法 |
| ③人事考課制度に関する委員会での議論 | ⑨制度に対する職員のその後の反応・意見 |
| ④人事考課項目設計の思いと具体的な項目 | ⑩導入後の制度修正内容と今後の展望 |
| ⑤医師考課者（部長職）対象の考課者研修会 | ⑪外部コンサルタントを活用するコツ |
| ⑥医師以外の職種に対する事前説明会の工夫 | |

※テーマごとの資料も配布します。会場からご質問もいただいて双方向で進めます。

2. ディスカッションのポイントまとめ（荒木）

3. 名刺交換、個別ご質問・ご相談

お申込みにあたって

- ① 受講申込書をFAXにてお送りください。後日、受講者宛に受講証および請求書を郵送いたします。お申込みから1週間経過しても請求書がお手元に届かない場合は、下記の申込照会担当までご連絡くださいますようお願いいたします。
なお、開催日間近のお申し込みの場合、受講証のみ先にFAXにてお送りし、請求書は別途郵送いたします。
- ② 請求書到着後、開催日前営業日までに受講料を下配へお振込みください（振込手数料は貴社負担にてお願いいたします）。当日現金による受講料のお支払いはお受けできません。また、原則として領収書の発行はいたしかねますのでご了承ください。

【お振込先】 三井住友銀行 青山支店
普通預金No. 1247510 株式会社 日本総合研究所

- ③ お申込み後のキャンセルは、開催日前営業日（受講料のお振込み前に限り）までお受けいたします。
受講料のお振込み後の払い戻しはお受けいたしかねますのでご了承ください。お申込者のご都合がつかない場合は、代理の方にご出席いただくか、当日の配布資料の郵送に代えさせていただきます。
- ④ セミナー当日は受講証をご持参のうえ、受付にてご提示ください。
- ⑤ セミナー会場においては、ビデオ・カセットテープレコーダー・MD等による撮影や録音は固くお断りいたします。

会場ご案内



※お車での来場はご遠慮ください

照会先・申込先

株式会社 日本総合研究所 総合研究部門 <http://www.jri.co.jp/seminar/>
〒550-0001 大阪市西区土佐堀 2-2-4 土佐堀ダイビル TEL: 06-6479-5692 FAX: 06-6479-5531
【内容照会】荒木: araki.sakae@jri.co.jp / 【申込照会】深川: fukagawa.eri@jri.co.jp

受講申込書



FAX: 06-6479-5531

太枠内※印の欄は必ずご記入ください。