

厳しい時代に立ち向かう経営者の皆様へ

## 大不況に打ち勝つ！連続セミナー

～ 環境を言い訳にしない！全社一丸となってこの危機を乗り切れ！～

第1回：平成21年8月21日(金) 13:30～

### 不況に負けない“守りの経営”、 不況を活かす“攻めの経営”とは！？

#### プログラム

#### 第1部 大不況に勝つ！経営戦略

日本総合研究所 総合研究部門 戦略イノベーション部長 白石 宗基 上席主任研究員 13:30～14:30

- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| 1. 許せない経営幹部、営業マネージャー     | ～ 社長にしかできない改革がある    |
| 2. 戦略の通念はウソばかり！お客様を見なさい！ | ～ お客様の支持力がすべて       |
| 3. 自らの勝ちパターンは何か？         | ～ 間違った「顧客対応」が会社をつぶす |

#### 第2部 デットIR ～融資を引き出す経営計画とは～

日本総合研究所 総合研究部門 戦略イノベーション部長 八幡 晃久 副主任研究員 14:40～15:40

- |                          |                    |
|--------------------------|--------------------|
| 1. 銀行もお金を貸したい            | ～ それが銀行の商売です       |
| 2. 融資をしたい会社、できる会社、できない会社 | ～ 会社を見る「視点」とは      |
| 3. 「融資できない会社」にならないために    | ～ 「数字だけ」に留まらない経営計画 |

#### 第3部 物流コストダウンABC

日本総合研究所 総合研究部門 戦略イノベーション部長 大畑 邦夫 主任研究員 15:50～16:50

- |                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| 1. 物流はコストダウンの宝庫     | ～ まだまだ甘いコストダウン    |
| 2. 意外にできていない倉庫内作業改革 | ～ 物流現場は自ら変わろうとしない |
| 3. 物流コンペは有効なコストダウン策 | ～ 業務委託費のオープン価格を知る |

— ご質問・ご相談 —

16:50～17:10

#### 開催概要

日時	平成21年8月21日(金) 13:30～17:10 (13:00受付開始)
会場	住友クラブ 3F 5号会議室
対象	企業の経営者層の方々
定員	40名 (定員になり次第受付を終了いたします)
受講料	1名につき 5,000円 (消費税込み)

オムニバス形式の3部構成としております。ご都合やご関心のあるテーマに合わせて、是非ご参加ください。

厳しい時代に立ち向かう経営者の皆様へ

## 大不況に打ち勝つ！連続セミナー

～ 環境を言い訳にしない！全社一丸となってこの危機を乗り切れ！～

第2回：平成21年9月18日(金) 13:30～

## 逆境に挑むB to B革新！！

### プログラム

#### 第1部 事例に学ぶ「潜在市場開拓」取組みのヒント！

日本総合研究所 総合研究部門 戦略イノベーションクラス 名村 晃 副主任研究員 13:30～14:30

- |                   |                       |
|-------------------|-----------------------|
| 1. 起点は常に己にある      | ～ 客観的に自社商品・技術の強みを把握する |
| 2. あきらめる前にやることはある | ～ 意識していない領域に事業機会はある   |
| 3. 具体的行動から可能性が拓ける | ～ 顧客提案からの気づきが最大の財産    |

#### 第2部 BtoB物流改革による競争力強化

日本総合研究所 総合研究部門 戦略イノベーションクラス 大畑 邦夫 主任研究員 14:40～15:40

- |            |                    |
|------------|--------------------|
| 1. 品揃えで勝つ  | ～ 変種変量時代の品揃えとは？    |
| 2. スピードで勝つ | ～ 顧客が「欲しい」タイミングとは？ |
| 3. サービスで勝つ | ～ 新たなビジネスモデルの必要性   |

#### 第3部 ここまでできるソリューション営業

日本総合研究所 総合研究部門 戦略イノベーションクラス長 白石 宗基 上席主任研究員 15:50～16:50

- |                   |                       |
|-------------------|-----------------------|
| 1. “ソリューション”の落とし穴 | ～ 大いなる消耗の果てに          |
| 2. 腹をくったCS調査      | ～ リサーチひとつで不況を克服する     |
| 3. 技術者、開発マンの役割を問う | ～ 「お客様である企業」が本当に求めるもの |

— ご質問・ご相談 —

16:50～17:10

### 開催概要

日時	平成21年9月18日(金) 13:30～17:10 (13:00受付開始)
会場	住友クラブ 3F 5号会議室
対象	企業の経営者層の方々
定員	40名 (定員になり次第受付を終了いたします)
受講料	1名につき 5,000円 (消費税込み)

オムニバス形式の3部構成としております。ご都合やご関心のあるテーマに合わせて、是非ご参加ください。



厳しい時代に立ち向かう経営者の皆様へ

# 大不況に打ち勝つ！連続セミナー

～環境を言い訳にしない！全社一丸となってこの危機を乗り切れ！～

第3回：平成21年10月16日(金) 13:30～

## この大不況を突破する経営革新のヒント

### プログラム

#### 第1部 売れない時代に売る！マーケティング革新

日本総合研究所 総合研究部門 戦略イノベーションクラス長 白石 宗基 上席主任研究員 13:30～14:30

- 1. お客様が見えて、測れて、手が打てる ～ 社長にしかできないマーケティングがある
- 2. 顧客価値の再編集 ～ メーカーも流通もお客様に負けている
- 3. 顧客接点から全社を変える ～ 脱価格競争と価値創造の不況対策

#### 第2部 今すぐできる在庫削減！～在庫を減らしてコストダウン～

日本総合研究所 総合研究部門 戦略イノベーションクラス 八幡 晃久 副主任研究員 14:40～15:40

- 1. いらぬ在庫、いる在庫 ～ 全ての在庫が悪者ではない
- 2. 在庫はこうして生まれる ～ 在庫の影に「部門のエゴ」あり
- 3. 在庫最適化の処方箋 ～ できる前に叩く！ できた後も叩く！

#### 第3部 戦略的アウトソーシングのポイント

日本総合研究所 総合研究部門 戦略イノベーションクラス 大畑 邦夫 主任研究員 15:50～16:50

- 1. 物流業界の動向と3PLの台頭 ～ 「餅は餅屋に」は本当に正しいのか
- 2. アウトソーシングの失敗事例 ～ ブラックボックス化がコストダウンを阻害する
- 3. 3PLとの正しい付き合い方 ～ 戦略的な取組みに発展させるポイントとは

— ご質問・ご相談 —

16:50～17:10

### 開催概要

日時	平成21年10月16日(金) 13:30～17:10 (13:00受付開始)
会場	住友クラブ 3F 大会議室
対象	企業の経営者層の方々
定員	40名 (定員になり次第受付を終了いたします)
受講料	1名につき 5,000円 (消費税込み)

オムニバス形式の3部構成としております。ご都合やご関心のあるテーマに合わせて、是非ご参加ください。

## 照会先・申込先

※ 弊社オフィス移転に伴いまして、お申込日より、下記の通りご連絡先が変わります。

### (株)日本総合研究所 総合研究部門

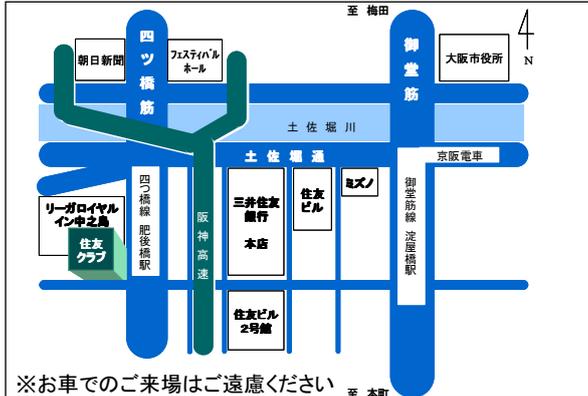
【内容照会】 白石 [shiraishi.muneki@jri.co.jp](mailto:shiraishi.muneki@jri.co.jp)  
大畑 [ohhata.kunio@jri.co.jp](mailto:ohhata.kunio@jri.co.jp)  
八幡 [yahata.akiyoshi@jri.co.jp](mailto:yahata.akiyoshi@jri.co.jp)

**9月4日までのご連絡先** ⇒ 大阪市中央区南船場3-10-19 銀泉心斎橋ビル3階  
TEL:06-6243-4646 FAX:06-6243-4668

【申込照会】 中道 [nakamichi.atsuko@jri.co.jp](mailto:nakamichi.atsuko@jri.co.jp)  
八幡 [yahata.akiyoshi@jri.co.jp](mailto:yahata.akiyoshi@jri.co.jp)

**9月7日以降のご連絡先** ⇒ 大阪市西区土佐堀2-2-4 土佐堀ダイビル  
TEL:06-6479-5530 FAX:06-6479-5531

## 会場ご案内



※お車でのご来場はご遠慮ください

〒550-0002 大阪市西区江戸堀1-13-10

- 地下鉄 四ツ橋線 肥後橋駅2・5A号出口よりすぐ
- 地下鉄 御堂筋線 淀屋橋駅4・10号出口より西へ徒歩5分