日本総研
The Japan Research Institute, Limited

回覧

【病院経営改革セミナー】

組織風土改革による収益向上策

～人的資源活用・資産活用による生産性改革～

セミナー参加のおすすめ

病院を取り巻く経営環境は、現在、ますます混迷しています。

総医療費減少や医師不足等の課題が表面化、複雑化している今、信頼される医療サービスを安定的、継続的に提供するためには、人的資源と保有資産を有効活用し、**収益を安定的に確保できる体質**を構築することが、喫緊かつ重要となっています。

本セミナーでは、組織風土改革（組織改革と風土改革）による収益向上をテーマに、病院改革の方向性と収益アップを実現するための実践的な方法論等を、実際のコンサルティング事例を交えて、分りやすく説明いたします。

組織風土の停滞や低収益体質に、日々頭を悩ましている皆様、明日への一歩を踏み出すため、是非ご参加ください。

日　時	2009年7月15日（水）13:30 ～16:30（13:00受付開始）
会　場	住友クラブ　洋室5号（大阪市西区江戸堀1−13−10）
対　象	病院の人事担当責任者（病院長、事務長等）の方々
定　員	30名（申込み締切：7月10日（金）） ※定員になり次第受付を終了いたします
受講料	1名につき、5,250円（消費税込み）
講　師	株式会社日本総合研究所　総合研究部門　人事・組織戦略クラスター 主席研究員　三宅　光頼　　主任研究員　奥平　慶太 主任研究員　眞葛　公仁　　研究員　宮下　太陽

プログラムの内容

1．病院改革の現状と改革の方向性

1）病院の置かれている経営環境 ～ 医業収益の構造と経営環境
2）求められる改革の方向性と内容および改革のステップ ～ 組織改革と風土改革、そしてマネジメント改革

2．資産効率化と業務改革による利益率向上の事例

1）資産効率化と業務改革の重要性 ～ 安定収益の確保のためには、生産性改革が不可欠
2）組織風土改革の必要性（大学病院の事例から） ～ 組織風土改革なくして、生産性改革なし

3．労働生産性向上に向けた人事・労務管理改革

1）医師の確保に向けた労務管理の緊急対応（民間病院の事例から） ～ 安全安心な医療供給体制への整備
2）モチベーション向上に向けた人事制度改革 ～ 評価、育成、処遇制度の見直しによる意識変革

4．組織を変えるのは経営者の役割です

1）収益改善のための組織的活動 ～収益改善のための組織的なコストダウン活動
2）組織的活動の成功要因は経営にあり ～経営責任、適切な経営目標が組織を動かす

16:30　＜質疑応答＞

※内容は、一部変更となる場合がございます

次世代の国づくり

主催：株式会社日本総合研究所　人事・組織戦略クラスター

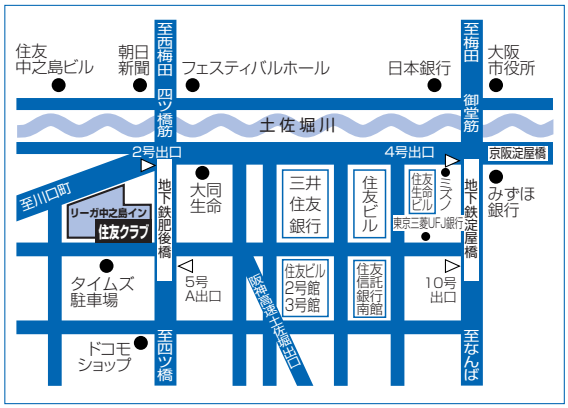
お申込みにあたって

①**弊社Webサイトの所定フォーム（http://www.jri.co.jp/consul/event/index.html）からお申込**ください。
②**後日、受講者様宛に受講証および請求書を郵送いたします。**お申込みから１週間経過しても請求書がお手元に届かない場合は、下記の申込照会担当までご連絡くださいますようお願いいたします。なお、開催日間近のお申し込みの場合、受講証のみ先にＦＡＸにてお送りし、請求書は別途郵送いたします。
③請求書到着後、開催日前営業日までに受講料を下記へお振込みください（振込手数料は貴社負担にてお願いいたします）。当日現金による受講料のお支払いはお受けできません。また、原則として領収書の発行はいたしかねますのでご了承ください。

【受講料お振込先】三井住友銀行　青山支店
普通預金No.1247510　株式会社 日本総合研究所

④お申込み後のキャンセルは、開催日前営業日＜受講料のお振込み前に限り＞までお受けいたします。受講料のお振込み後の払い戻しはお受けいたしかねますのでご了承ください。お申込者のご都合がつかない場合は、代理の方にご出席いただくか、当日の配布資料の郵送に代えさせていただきます。
⑤セミナー当日は受講証をご持参のうえ、受付にてご提示ください。
⑥セミナー会場においては、ビデオ・カセットテープレコーダー・MD等による撮影や録音は固くお断りいたします。
⑦同業者およびその関係者のご参加はお断りしています。ご了承ください。

会場ご案内



〒550-0002　大阪市西区江戸堀1-13-10
（住友クラブ　洋室5号）

●地下鉄 四ツ橋線 肥後橋駅2・5A号出口よりすぐ
●地下鉄 御堂筋線 淀屋橋駅4・10号出口より西へ徒歩５分

照 会 先 ・ 申 込 先

株式会社　日本総合研究所　総合研究部門
http://www.jri.co.jp/consul/event/index.html
〒542 - 0081　大阪市中央区南船場3-10-19　銀泉心斎橋ビル3階
TEL 06-6243-4650（代）　　FAX 06-6243-4668

【内容照会】宮 下　　miyashita.taiyo@jri.co.jp
【申込照会】中 道　　nakamichi.atsuko@jri.co.jp