

【日本総合研究所 ヒューマンキャピタルソリューションズセミナー】
「HPI(Human Performance Improvement)で組織のパフォーマンスを上げる」
～一面的な人事改革に飽き足らない経営者・ご担当者様へ～

開催趣旨

「成果主義的な人事を導入したが、今ひとつ組織のパフォーマンスが上がらない」「人事制度自体が目的化している」などの、お悩みをお持ちでないでしょうか？

企業業績改善・向上に向けた問題点を見定め、解決策を検討するためのアプローチとして、モノ・カネに関する体系的な手法は確立されていますが、ヒトについては体系的な取組は行われてきませんでした。そのために、ヒトに関する施策の多くは部分最適に陥っています。(給与を業績連動にして個人のモチベーションは上がったが、チーム間の連携が上手くいかなかった。能力は高いとされている人材は多いが業績が上がらない。等)

部分だけを見ては、企業が利益を生み出す仕組みやビジネスプロセスに関する考察が不足し、結果として、業績向上に真に効果のある打ち手を選択できない、あるいは打ち手の波及効果を想定できずに会社の強みを打ち消すような施策を選択してしまう、ということになってしまいます。そうならないためには、企業のコアコンピタンスは何か、組織やプロセス上のどこに強みがあるのか、という全体感を持ちながら、業績向上の障害となるポイントを突き詰めていくことが重要となります。

HPIは、組織目標達成の阻害要因に関して、組織/プロセス/職務設計/社員という枠組みで問題点を俯瞰的に分析し、真の課題を究明した上、それに対する最適な解決策を実施することで、組織のパフォーマンスを改善するアプローチです。従来の部分的なパフォーマンス改善では飽き足らない米国企業では導入が進んでいます。ポスト成果主義、リーダー不在、ワークライフバランスなど、ヒトに関するテーマに関心が集まっている日本においても、この企業業績の向上を目指した全体最適の取組みは有効であると確信しています。

本セミナーでは、HPIを日本企業に導入するための具体的方策や課題について解説し、組織のパフォーマンスを上げるためのポイントや手法について、体系から具体的事例までお話しします。ご関心のある方は是非ともご参加頂けると幸いです。

日 時	東京：2009年7月2日（木） 13：30 － 16：00 大阪：2009年7月3日（金） 13：30 － 16：00
受講料	5,000円（資料代・消費税込み）
会 場	東京：日本総合研究所 東京本社 （東京都千代田区一番町16） 大阪：住友クラブ （大阪市西区江戸堀1-13-10）
対 象	企業・公共団体の代表又は人事・研修担当者様
定 員	東京・大阪各先着50名様
主 催	株式会社日本総合研究所 ヒューマンキャピタルソリューションズ

プログラム

1. 不況脱却に向けたアプローチ
～HPI(Human Performance Improvement)が必要とされる背景と意義～
2. HPIのアプローチ(問題分析編)
～組織/プロセス/仕事・個人の分析手法～
3. HPIのアプローチ(ソリューション開発編)
～人事制度、教育訓練、コミュニケーション等～
4. 組織パフォーマンス向上の事例紹介

講 師： 日本総合研究所 ディレクター 兼 主席研究員 寺崎文勝
主任研究員 山中俊之
(プログラムは変更となる場合がありますので、予めご了承下さい。)

申込要領

- ①弊社Webサイトの所定フォームからお申込いただくか、受講申込書をFAXにてお送りください。後日、受講者様宛に受講票および請求書を郵送致します。尚、1週間経過しても請求書がお手元に届かない場合は、下記申込照会担当までご連絡下さいますようお願い致します。
- ②受講料金は必ずセミナー開催当日までにお振込みいただきますようお願い申し上げます（振込手数料は貴社負担にてお願い致します）。当日現金によるお支払いはお受けできません。原則として、領収書の発行は致しかねますのでご了承ください。
- ③お申込後の取消し・受講料の払い戻しはお受けできません。お申込者のご都合がつかない場合は、代理の方のご出席をお願い致します。
- ④セミナー当日は受講証をご持参のうえ、受付にてご提示下さい。
- ⑤セミナー会場においては、ビデオ・カセット・ICレコーダー・MD等による撮影や録音はご遠慮頂くようお願い申し上げます。

申込照会先

(株)日本総合研究所 総合研究部門
TEL 03-3288-5349（倉澤、上野）
06-6243-4646（中道）