



『“絵に描いた餅”の中期経営計画から脱却する』セミナー

～ 経営ビジョンに対する共有・共感・共鳴を基盤とし、
戦略の合理性の担保と、組織の成熟度向上により、
中計のPDCAを徹底し、経営革新の達成を目指します ～

セミナー参加のおすすめ

企業の業績向上のためには中期経営計画（以下、中計といいます）が最も重要なものとして位置づけられますが、実際にはその中計が画餅に終わってしまう企業が少なくないようです。中計を画餅に終わらせないためには、中計のPDCAを徹底的に実行することが重要です。そしてそれを実行する力を我々は「経営戦略力」と称し、この力を向上させることが直接のポイントと考えています。しかし経営戦略力は、各自が主体的に考え、自らの認識や行動を変えていく基礎的な力、即ち経営品質が高くなければ十分に機能しません。

本セミナーでは、中計をもう一段高いレベルで運用してみたいという意欲のある方々を対象に、日本総研 総合研究部門 経営革新クラスターの経験豊富なコンサルタントが、事例を交えながら、経営戦略力と経営品質を向上させ、中計のPDCAを徹底する方法を熱く語ります。

なお、当セミナーのプログラムは、多くの方々からのご好評を得たことにより、昨年度実施セミナーの内容をベースとして、一層の充実を図りながら、今年度も引き続き企画・実施させて頂くものです。

	大阪会場	東京会場
日 時	平成20年 8 月 1 日 (金) 13:00～17:45 (12:30受付開始)	平成20年 9 月 8 日 (月) 13:00～17:45 (12:30受付開始)
会 場	住友クラブ 大会議室	日本総合研究所 東京本社1階 大会議室
対 象	中期経営計画を推進する責任者（経営企画担当役員・経営企画室長等）の方々	
定 員	各50名（申込み締切：大阪会場：7月31日（木）、東京会場：9月5日（金））※定員になり次第受付を終了致します	
受 講 料	1 名につき 8,000 円（消費税込み）	

プログラムの内容（※3部構成ですが、ご関心のあるテーマのみのご参加でも構いません）

ご挨拶・オリエンテーション

日本総合研究所 総合研究部門 経営革新クラスター 谷口 知史 主席コンサルタント 13:00～13:30

第1部 なぜ『経営戦略力』が必要でどのように鍛えるのか

日本総合研究所 総合研究部門 経営革新クラスター 中川 隆哉 主任コンサルタント 13:30～14:45

- | | |
|------------------|---------------------|
| 1. 『経営戦略力』の意義 | ～ 企業の総合的な実力を測る |
| 2. 『経営戦略力』を鍛える手法 | ～ 中計のPDCAを徹底する |
| 3. 戦略不全に関する考察 | ～ 中計が“画餅”に終わる事例を考える |

休 憩

14:45～15:00

第2部 『経営品質』とはどのようなもので中計にどのように役立てるのか

日本総合研究所 総合研究部門 経営革新クラスター 三浦 利幸 主任コンサルタント 15:00～16:15

- | | |
|-----------------------|--------------------------|
| 1. 中計のPDCAが上手く回る組織の状態 | ～ 『経営品質』を高めて中計推進の基盤をつくる |
| 2. ビジョン共有・共感・共鳴の条件 | ～ トップのこだわりと社員個々の目的を整合させる |
| 3. よい思考習慣の確立 | ～ 間違った思い込みを発見し、打破する |

休 憩 * コーヒーブレイク

16:15～16:30

第3部 『経営品質』の高い組織が実施している『経営戦略力』を高める事例

日本総合研究所 総合研究部門 経営革新クラスター 片岡 幸彦 主任コンサルタント 16:30～17:45

- | | |
|-----------------------|----------------------------|
| 1. 経営理念・ビジョンの浸透と対話の促進 | ～ 経営者の頭の中を明文化し社員との共鳴を促す |
| 2. 部門の主体性を引き出す仕掛け | ～ 部門の顧客提供価値を明確にする旗を掲げる |
| 3. 計画が実行され高度化するヒント | ～ アクションラーニングを活用し社員の参画度を高める |

個別相談

* 個別のご相談については、事前にご予約頂けましたら、別室にて承ります。
個別相談をご希望される場合は、裏面にチェックをお入れください。

17:45～18:45

お申込みにあたって

- ①受講申込書をFAXにてお送りください。後日、受講者宛に受講証および請求書を郵送致します。お申込みから1週間経過しても請求書がお手元に届かない場合は、下記の申込照会担当までご連絡くださいますようお願い致します。
- なお、開催日間近のお申し込みの場合、受講証のみ先にFAXにてお送りし、請求書は別途郵送致します。
- ②請求書到着後、開催日前営業日までに受講料を下記へお振込みください（振込手数料は貴社負担にてお願い致します）。当日現金による受講料のお支払いはお受けできません。また、原則として領収書の発行は致しかねますのでご了承ください。

【お振込先】三井住友銀行 東京営業部
当座預金No. 260118 株式会社 日本総合研究所

- ③お申込み後のキャンセルは、開催日前営業日＜受講料のお振込み前に限り＞までお受け致します。
- 受講料のお振込み後の払い戻しはお受け致しかねますのでご了承ください。お申込者のご都合がつかない場合は、代理の方にご出席いただくか、当日の配布資料の郵送に代えさせていただきます。
- ④セミナー当日は受講証をご持参のうえ、受付にてご提示ください。
- ⑤セミナー会場においては、ビデオ・カセットテープレコーダー・MD等による撮影や録音は固くお断り致します。

会場ご案内

＜大阪会場＞

住友クラブ 大会議室

〒550-0002 大阪市西区江戸堀1-13-10
(成泉ビルディング)

- 地下鉄 四ツ橋線 肥後橋駅2・5A号出口よりすぐ
- 地下鉄 御堂筋線 淀屋橋駅4・10号出口より西へ徒歩5分

＜東京会場＞

日本総合研究所 東京本社 1階 大会議室

〒102-0082 東京都千代田区一番町16

- 地下鉄 半蔵門線 半蔵門駅 5番出口より徒歩5分
 - 地下鉄 有楽町線 麹町駅 5・6番出口より東へ徒歩7分
- ※ いずれの会場へもお車でのご来場はご遠慮ください。

大阪と東京のセミナーは同じ内容です。
いずれかご希望の会場にご参加ください。