

# 人事評価の設計と運用の本質

～教科書からでは知ることができない、目から鱗が落ちる  
実践的なノウハウ・考え方をベテラン・コンサルタントの視点から解説～

## 参加のおすすめ

「目標管理や評価制度を導入したが当初の目論見どおりに機能していない」、「評価制度に対する社員の信認度が低い」そんな悩みを抱えていらっしゃる経営者や人事担当者の方が多いのではないのでしょうか？

人事処遇制度が会社の意図する方向で機能し多くの社員から支持されるためには、人事評価の仕組みや運用が大きな鍵となります。

本セミナーでは、豊富なコンサルティング事例にもとづき、現場の方々が日々悩んでおられるテーマを取り上げ、それらの課題解決に向けた実践的処方箋を専門家の視点から解説してまいります。

日 時	平成20年1月22日(火) 13:00～17:00 (12:30受付開始)
会 場	住友クラブ(大阪市西区江戸堀1-13-10 地下鉄四ツ橋線 肥後橋駅2・5A出口からすぐ)
対 象	経営者、人事担当役員、人事部長、人事スタッフの方々
受講料	お一人さま 12,600円(消費税込み) ※1社2名以上参加の場合はお一人さま 10,500円
講 師	株式会社 日本総合研究所 総合研究部門 人事・組織戦略クラスター 主任研究員 河崎 英二 主任研究員 大久保 修三



## セミナープログラム (主な内容)

### 第I部 (13:00～15:00) 講師：河崎 英二

1. 評価制度を経営に活かすためには、どういう立場の人(利害関係者)が評価していくのが有効か？
2. 具体的な評価の内容・基準づくりを行う際のアプローチ手法にはどのようなものがあるか？
3. 評価制度に関する見当違いな妄信とは？
4. 職務特性や役割階層の違いによって、評価の視点をどのように変えたらよいか？
5. 定量評価の仕組み・基準に関する方法論にはどのようなものがあるか？
6. 細かな日常業務や突発的に発生する業務など目立ちにくい仕事の貢献度をどのように評価していくか？
7. 能力評価の手法にはどのようなものがあるか、またそれぞれのメリット・デメリットは？
8. 辞められては困る有望社員に試練を与えつつ、高いモチベーションを継続させていくための処遇・評価の視点は？
9. 評価制度を運用していく際に特に留意すべき点は何か？
10. 評価制度導入後に信頼感・納得感を高めていくためにはどのようにすればよいか？
11. 会社の風土・業務特性に応じた評価のあり方  
～各社の事例に学ぶ

### 第II部 (15:00～17:00) 講師：大久保 修三

12. 目標管理制度がうまく機能しない原因は何か？
13. なぜ部下は「目標」管理を「ノルマ」管理と捉えてしまうのか？
14. 失敗しない目標管理制度を構築していくために、どういった内部環境が必要か？
15. 目標管理の制度設計および運用面で工夫すべき点は何か？
16. 目標管理は、本当に業績(成績)評価に不可欠の仕組みなのか？
17. 詳細な目標を立てにくい部署や職種における目標の立て方は？
18. 目標管理が機能している会社では、どのような運用上の工夫をしているか？ ～コンサル企業の実例紹介
19. 効果的な評価者研修プログラムには、どのようなものがあるか？
20. 面接技術の向上に効果的な研修手法はないのか？

### <質問・ご相談>

セミナー終了後に個別相談会を開催致します！

## お申し込みにあたって

①受講申込書をFAXにてお送り下さい。折り返し受講者宛に受講証および請求書を郵送致します。

尚、10日間経過しても請求書がお手元に届かない場合は、下記申込照会担当までご連絡下さいますようお願い致します。

②請求書到着後、受講料を下記へお振込み下さい（振込手数料は貴社負担にてお願い致します）。

当日現金による受講料のお支払いはお受けできません。原則として、領収書の発行は致しかねますのでご了承下さい。

**【受講料お振込先】 三井住友銀行 東京営業部 当座預金No.260118 株式会社 日本総合研究所**

③お申込後の取消し・受講料の払い戻しはお受けできません。申込者のご都合がつかない場合は、代理の方のご出席をお願い致します。

④セミナー当日は受講証をご持参のうえ、受付にてご提示下さい。

⑤セミナー会場においては、ビデオ・カセットテープレコーダー・MD等による撮影や録音は固くお断りします。

⑥本案内は一括送付しております。ご案内がお手元に届いた場合でも、同業者（社労士、診断士、税理士、会計士を含む）の参加は一切お断りしておりますので、あしからず、ご了承下さいませ。

## 照会先・申込先

### 株式会社 日本総合研究所 総合研究部門（大阪）

<http://www.jri.co.jp/consul/event/index.html>

〒542-0081 大阪市中央区南船場3-10-19 銀泉心斎橋ビル3階

TEL (06)6243-4646

FAX (06)6243-4668

【内容照会】 河 崎 kawasaki.eiji@jri.co.jp

大久保 ohkubo.shuzou@jri.co.jp

【申込照会】 木 村 kimura.sakiko@jri.co.jp