

事業の継続と更なる強化を目指す 人材育成の再構築セミナー

人材育成の強化にどこから手をつけていくか

多くの企業において、人材育成は人事管理における重要テーマとなっています。しかし、人材育成の強化に向けてどこから手をつけて行くべきなのか迷っている企業も多くあります。

その中で、とりあえず、分かりやすい研修体系の見直しなどから手をつけてみても、結果として、あまり効果は得られないもの考えられます。

「育ったかどうか」の結果論の人材育成から、「狙って育てる」戦略的な人材育成へ

これまでの人材育成を巡る議論は、どちらかと言えば、研修やコーチングといった「手段」が議論の中心でした。しかし、現在求められているのは、「誰を育てるのか」「どこまで育てるのか」をはっきりさせることであり、会社としての人材育成・活用のゴールをどのように考えていくのか、経営の視点から明確にしていくことだと思います。

トータルに人材育成を捉えて具体的なソリューションに落とし込む

経営の視点が入ると、人材育成の再構築にどのように取り組むべきかについては、会社の置かれている状況に応じて異なることになります。本セミナーにおいては、これまでのコンサルティング実例を踏まえて、各社がトータルで人材育成を考え、再構築していくプロセスと、幾つかの具体的なソリューションをご紹介します。

人材育成の実施体制作り / 育成の責任の所在

育成はすぐに結果が出ないことから、誰がどこまで人材育成にコミットすべきなのかが不明確になり勝ちです。これからは、人材育成に組織的に取り組むべきであり、そのためには、本社と部門の関係整理や上司の役割の再定義など、人材マネジメントの体制作りと情報共有の組み立てを見直しが必要になります。

セミナー実施要領

日 時	東京：2008 年 1 月 18 日（金） 13：30 - 17：00
	大阪：2008 年 2 月 8 日（金） 13：30 - 17：00
会 場	東京会場 株式会社日本総合研究所 東京都千代田区一番町 16 番
	大阪会場 住友クラブ 大阪市西区江戸堀 1-13-10

* 地図に関しては別紙申込書に記載しております。

受講料 5,000 円（消費税別）

講 師 株式会社日本総合研究所

総合研究部門 人事戦略クラスター

クラスター長主任研究員 角 直紀

主任研究員（大阪） 久保田智之

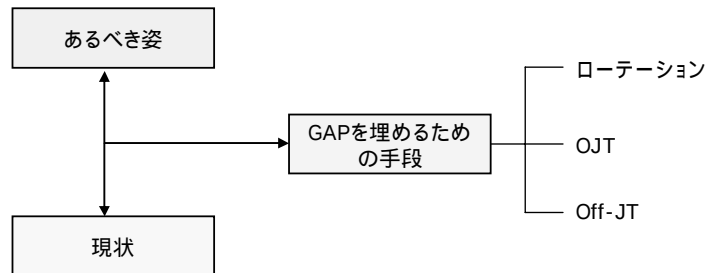
* 講師紹介・セミナーの内容に関しては裏面ご参照願います。

申し込み・お問い合わせ 別紙の参加申込書をご参照願います。

セミナーの内容 ご紹介

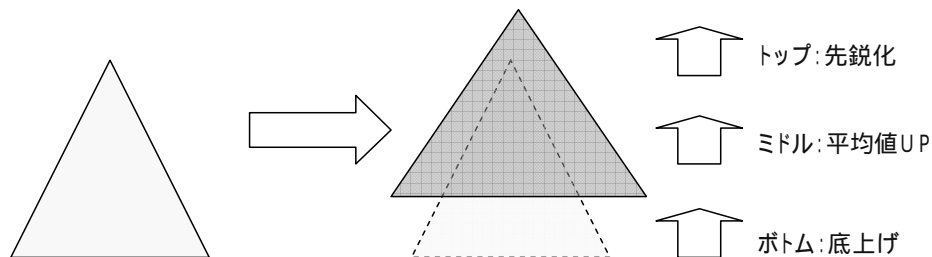
人材育成の基本コンセプト

人材育成の手段だけ語って終わりにするのではなく、人材育成の結果を求めていこうとすることが重要です。そうすると、下図のように、あるべき姿を描き、現状を認識し、そのギャップを埋めていく為の手段を仮説として設定することになります。そして、その手段を実行・検証することを通じて、あるべき姿に近づけていくというプロセスが基本になります。



人材育成の基本コンセプト

「人材育成」を一般論で括ってしまうと、掘り下げられなくなります。こういった括りでどのレベルの人材を育成するかにより、基本的な組み立てが異なるはずで。



具体的なソリューション

- ・ OJT を中心にした人材育成体制の構築・・・人事評価制度との連動
- ・ 研修体系の再構築・・・体系の再構築の留意点
個別研修プログラムの策定・・・研修機関の提案に自社の課題を取り込んでいく
- ・ コア人材育成のための育成的ローテーション・・・「シンボリックキャリア」＝人材の作り込み

人材育成の体制作りと施策展開の方法論

- ・ 総論賛成各論反対に陥らないようにする為の、本社と部門との関係構築
 - ・ 上司の人材育成についての役割の再定義
 - ・ 施策展開のきっかけ作りとしてのツール導入
- 上記はあくまで案とさせていただきます。当日の内容変更については予めご了承下さい。

講師略歴

角 直紀(すみ なおき)

1988年一橋大学法学部卒。大手総合商社人事部・経営企画部を経て2001年から現職。組織体制作り・システム構築など、人事制度に止まらず人材マネジメント・戦略の見地からの幅広いコンサルティングに定評。実績：商社・金融・食品・通信・製薬・介護・Sier・アパレル・設備管理他。近時では、人材育成体系構築に関するコンサルティングを多く手がける。

久保田 智之(くぼた ともゆき)

1988年神戸大学法学部卒。大手金融機関を経て1992年から現職。中堅・中小企業の人事・経営戦略、就業規則等の社内規定整備、トータル人事システムの導入をはじめとする人事制度改善など数多く手掛ける。

お 申 込 に あ た っ て

参加申込書をFAXでお申込み下さい。後日、受講票(会場地図付)・請求書を郵送致します。なお、受講票・請求書は、お申込書記載住所に参加代表者様宛に郵送させていただきます。開催日間近のお申込みの場合、受講票のみ先にファクスでお送りし、請求書は別途郵送致します。

受講料金はセミナー開催当日までにお振込みください。お振込手数料は、貴社にてご負担ください。なお、現金でのお取扱いは致しておりません。領収書は原則として発行しておりません。

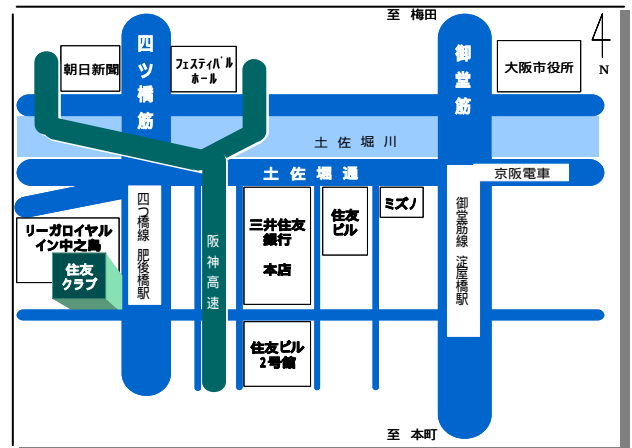
お申込締切りは、セミナー開催二営業日前とさせていただきます。受講料金の払戻しはお受けできませんので、お申込者のご都合がつかない場合は、代理の方にご出席いただくか、資料郵送に代えさせていただきます。

セミナー会場においては、ビデオ・カセットテープなどによる撮影・録音は固くお断りします。

受講料(含資料代・消費税)	申込照会先	受講料お振込先
一名様につき 5,250円 (本体価格 5,000 円)	内容照会: 角 申込照会: 岩本 TEL: 03-3288-4330	三井住友銀行 青山支店 普通預金 No.557391 株式会社 日本総合研究所 カニホソウゴウケンキョウシヨ



東京都千代田区一番町16番
 株式会社日本総合研究所 1階 大会議室
 電話: 03-3288-4330
 FAX: 03-3288-4691



大阪市西区江戸堀1丁目13番10号(成泉ビルディング)
 住友クラブ 会議室
 電話: 06-6443-1986
 FAX: 06-6443-1907