

# 組織風土変革推進セミナー

- 日 時 2006年2月6日(月) 13:30 - 17:00 (13:00開場)
- 場 所 (株)日本総合研究所 東京本社1Fセミナールーム (千代田区一番町16番)
- 講 師 研究事業本部 主任研究員 水間 啓介 (人事組織戦略コンサルティング)
- 受講料 8,400円(税込)
- 対象者 組織風土変革に関心のある事業部門・人事部門担当役員および部門責任者

企業間競争の激化による経営環境のめまぐるしい変化の中で、過去の成功体験の呪縛を解き放ち、常に危機意識を持って環境変化に柔軟かつ迅速に対応することが益々求められてきています。その効果的な対応のできる筋肉質の組織風土へと変革するために、組織風土とは何か、変革の組織風土にもたらす影響を念頭に入れた上で、組織風土変革に取り組む必要があります。

MBO・BSC・TOCといったマネジメント手法を、他社が導入しているから我社もという考えで導入してみたものの、うまくいかないという話は数多あります。その原因は手法そのものの是非ではなく導入の仕方にある場合が大半です。組織風土変革の目的と風土に適合した変革の進め方について、今一度立ち止まってお考えいただくためにセミナーを企画致しました。

(弊社HP「研究員のココロ」(2005年度後半)の掲載をご参照下さい。 <http://www.jri.co.jp/consul/column/>)

1. 組織風土変革の目的 (組織風土変革が何故必要なのか、その目的は?)
2. 組織風土変革への取り組み (組織風土変革に際して知っておくべきことは?)
  - (1) 組織風土とは何か、何故重要か
  - (2) 企業の発展段階における組織風土の捉え方
  - (3) 組織アセスメント (組織風土変革の障害となっているものは?)
  - (4) 組織風土変革の成功事例
3. 組織風土に関する事項 (組織風土を構成するものは何か?)
  - (1) 組織文化について
  - (2) 組織構造について
4. 組織風土変革の方法論概要
  - (1) バランストスコアカード(BSC)型ミッションによるチェンジ・マネジメント
  - (2) コンピテンシーによるチェンジ・マネジメント
  - (3) モチベーションによるチェンジ・マネジメント
  - (4) システム思考の業務改革によるチェンジ・マネジメント etc
5. 組織風土変革推進上の留意点
  - (1) 組織風土変革の阻害要因
  - (2) 組織風土変革が失敗する理由
  - (3) 組織風土変革を推進するためのポイント

## お申込にあたって

後日、受講票(会場地図付)・請求書を郵送致します。なお、受講票・請求書は、お申込書記載住所に参加代表者様宛に郵送させていただきます。開催日間近のお申込みの場合、受講票のみ先にファクスでお送りし、請求書は別途郵送致します。

受講料金は**セミナー開催当日までにお振込み**ください。**お振込手数料は、貴社にてご負担**ください。なお、現金でのお取扱いは致しておりません。領収書は原則として発行しておりません。

**お申込締切りは、2月2日(木)**とさせていただきます。参加登録**キャンセルは、開催3日前(受講料金のお振込前に限り)**までお受けします。受講料金のお振込後の払戻しは**お受けできません**のでご了承ください。お申込者のご都合がつかない場合は、代理の方にご出席いただくか、資料郵送に代えさせていただきます。

セミナー会場においては、ビデオ・カセットテープなどによる撮影・録音は固くお断りします。

### 受講料(含資料代・消費税)

一名様につき  
8,400円  
(本体価格 8,000円)

### 申込照会先

内容照会:水間  
申込照会:安村  
TEL:03-3288-5191

### 受講料お振込先

三井住友銀行 青山支店 普通預金  
No.557391 株式会社 日本総合研究所  
カニホソウゴウケンキョウシヨ

