

1 “PFS/SIB”で、これまでの委託事業における皆さまのお困り事を解決します！



お悩み① 今の取組に行き詰っている
これ以上何をしたらいいのか…

お悩み② 限られた財源をもっと
有効に活用したい…

お悩み③ 価格競争に勝てない…

お悩み④ 仕様書通りだとノウハウが
発揮できない…

そんなお困りの
自治体の
皆さまへ！

そんなお困りの
民間事業者の
皆さまへ！



メリット① 革新的な取組の導入

PFS/SIBは、仕様の作成を民間事業者に委ねるため、これまで想定していなかった革新的な取組を導入でき、行き詰まりを突破できる可能性があります。

メリット② 成果に応じた支払い

PFS/SIBは、成果の達成状況に応じて委託費を支払う仕組みのため、財源の有効活用に繋がります。

メリット③ 質の高い事業者が選定

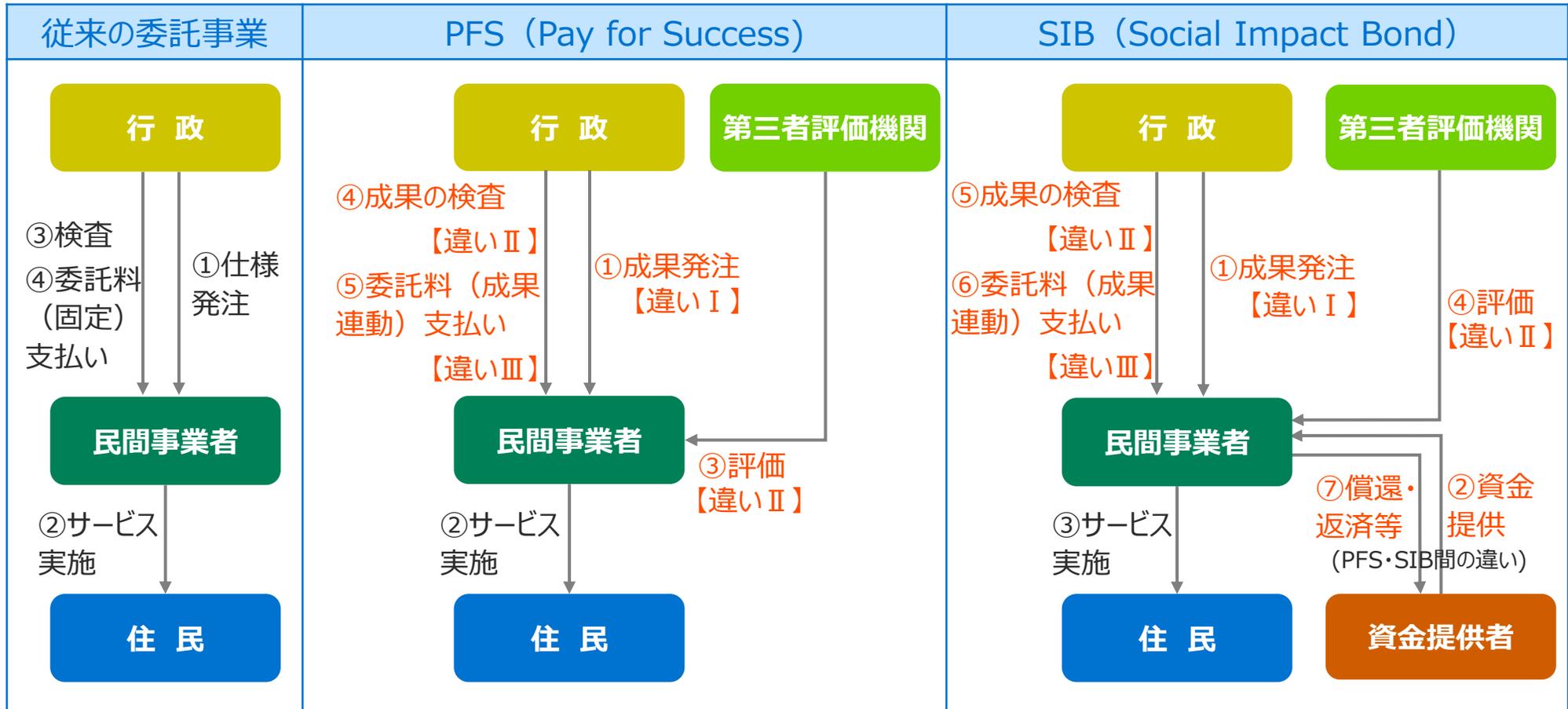
行政が「成果」を発注するPFS/SIBでは、価格でなく、『目指す成果を実現できるか』という観点で、民間事業者は選定されます。

メリット④ 革新的な取組の機会

取組内容を民間事業者が検討するPFS/SIBでは、ノウハウを発揮した自由な提案ができ、またこれまでになかったような革新的な取組を行うことができます。

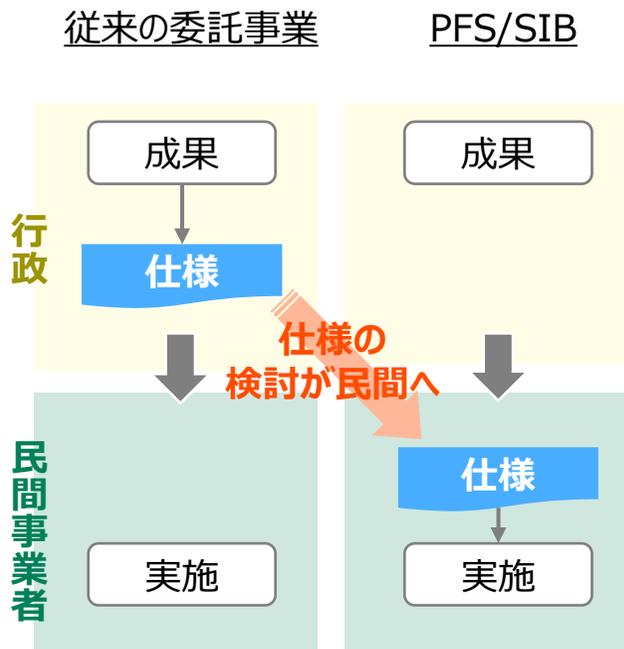
2 “PFS/SIB”とは

- 国又は地方公共団体（以下、「地方公共団体等」という。）が、民間事業者等に委託等して実施させる事業のうち、
- その事業により解決を目指す社会課題に対応した成果指標が設定され、
- 地方公共団体等が当該社会課題の解決のためにその事業を民間事業者等に委託等した際に支払う額等が、当該成果指標の改善状況に連動するもの。



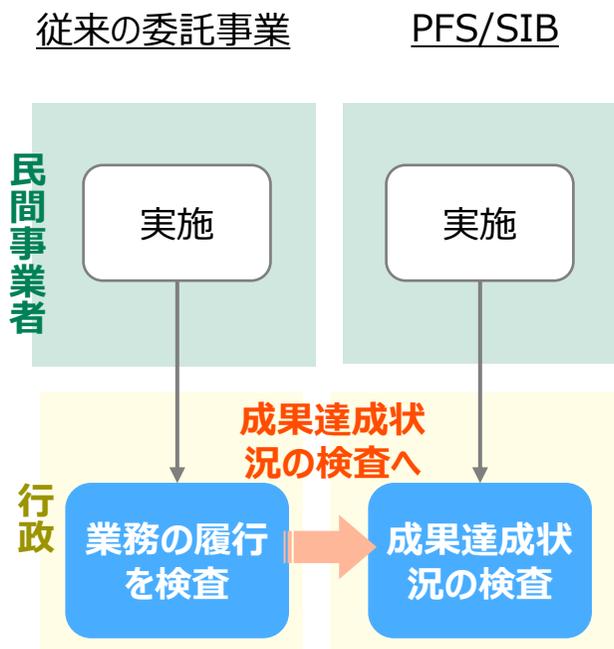
2 “PFS/SIB”は、従来の委託事業とこんな違いがあります。

違いⅠ 成果の発注



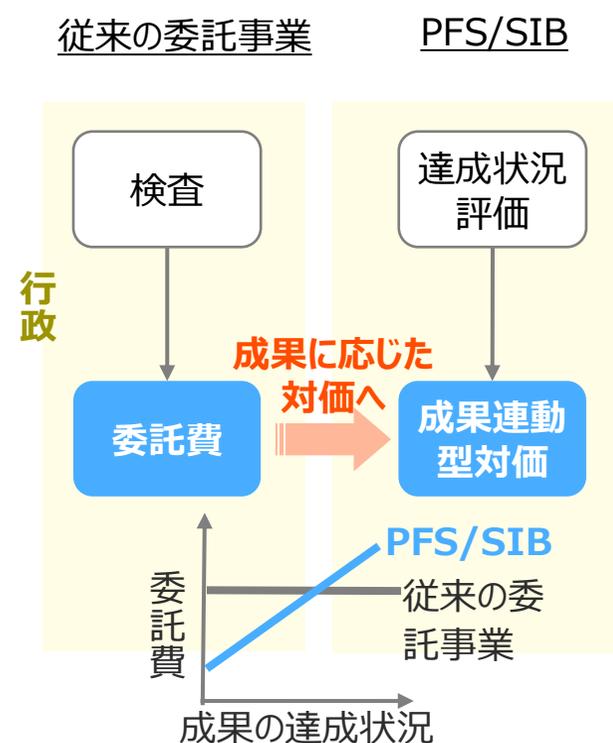
仕様（取組内容）から民間事業者が検討し、成果の創出に責任を負います。

違いⅡ 成果達成状況の検査



行政は、**成果の達成状況を検査**します。
 そのために、**第三者評価機関等が成果の達成状況**を評価します。

違いⅢ 成果に連動した対価



行政は、業務の履行をもって全額を支払うのではなく、**成果の達成状況に応じて対価額を変動させます。**

3 “PFS/SIB”に少しでも関心を持たれた方はこちらをご活用ください！

①個別相談窓口

PFS/SIBの仕組みや事例の紹介から、事業化の相談まで何でもお受けします。お気軽にご相談ください！

【お申込みサイト】

https://www.jri.co.jp/seminar/230510_607/detail/

日本総研 PFS 個別相談



※株式会社日本総合研究所は、経済産業省「令和5年度ヘルスケア産業基盤高度化推進事業（需給環境整備等事業）」の受託事業者であり、個別相談は本事業の一環として実施しています。

②PFS/SIBに関する資料

PFS/SIBの導入
ノウハウ

「成果連動型民間委託契約方式（PFS: Pay For Success）共通のガイドライン」（内閣府）

PFS 共通ガイドライン



ヘルスケア分野に
おけるPFS/SIBの
導入ノウハウ

「成果連動型民間委託契約方式（PFS : Pay For Success）医療・健康及び介護分野の手引き」（経済産業省）

PFS ヘルスケア 手引き



PFS/SIB事例

「PFS事例集」（内閣府）

PFS 事例



【本資料に関する問い合わせ先】

株式会社日本総合研究所 PFS/SIB担当（黒澤、藤野） メールアドレス：200010-PFSseminar@ml.jri.co.jp

参考資料

(参考1) 地方公共団体におけるPFS/SIB導入の意義と期待

- 全地方公共団体のアンケート（令和4年度内閣府実施）によると、PFS/SIBに期待する効果として主に「**行政事業の効率化・高品質化**」や「**財政効果の創出**」が挙げられています。

行政事業の効率化・高品質化（50.4%）

専門的知見を有する民間事業者が成果達成の方策を検討し、かつ成果達成状況に連動して支払が行われるため、**民間事業者に成果創出のインセンティブが働き、高品質な事業実施が期待される。**

財政効果の創出（19.9%）

成果達成状況に連動して支払が行われるため、限られた財源を有効に活用できる。また、設定するテーマや成果指標によっては行政コスト削減も見込まれる。

新規事業や試行的取組の推進（9.0%）

成果達成に関するリスク（主に費用負担）は原則として民間事業者（SIBの場合は資金提供者が負うことが一般的）が負うため、**地方公共団体は新規事業や試行的な取組を実施しやすい。**

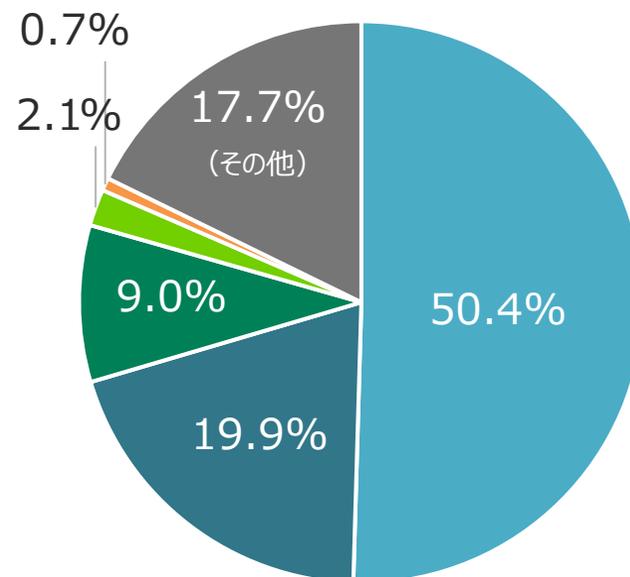
産業・民間事業者の育成（2.1%）

「行政課題解決」という新たなテーマに民間事業者が取組むことでイノベーションが促進され、**新たな産業の創出が期待される。**

成果志向の普及（0.7%）

行政課題に対する介入と成果の因果関係等を評価するプロセスを踏むため、客観的かつ論理的なデータの活用・蓄積が進み、**成果志向の行政運営やEBPM（Evidence-Based Policy Making:証拠に基づく政策立案）の普及が期待される。**

全地方公共団体の
PFS/SIB導入による意義への期待割合



出所：経済産業省におけるPFS/SIBの推進について

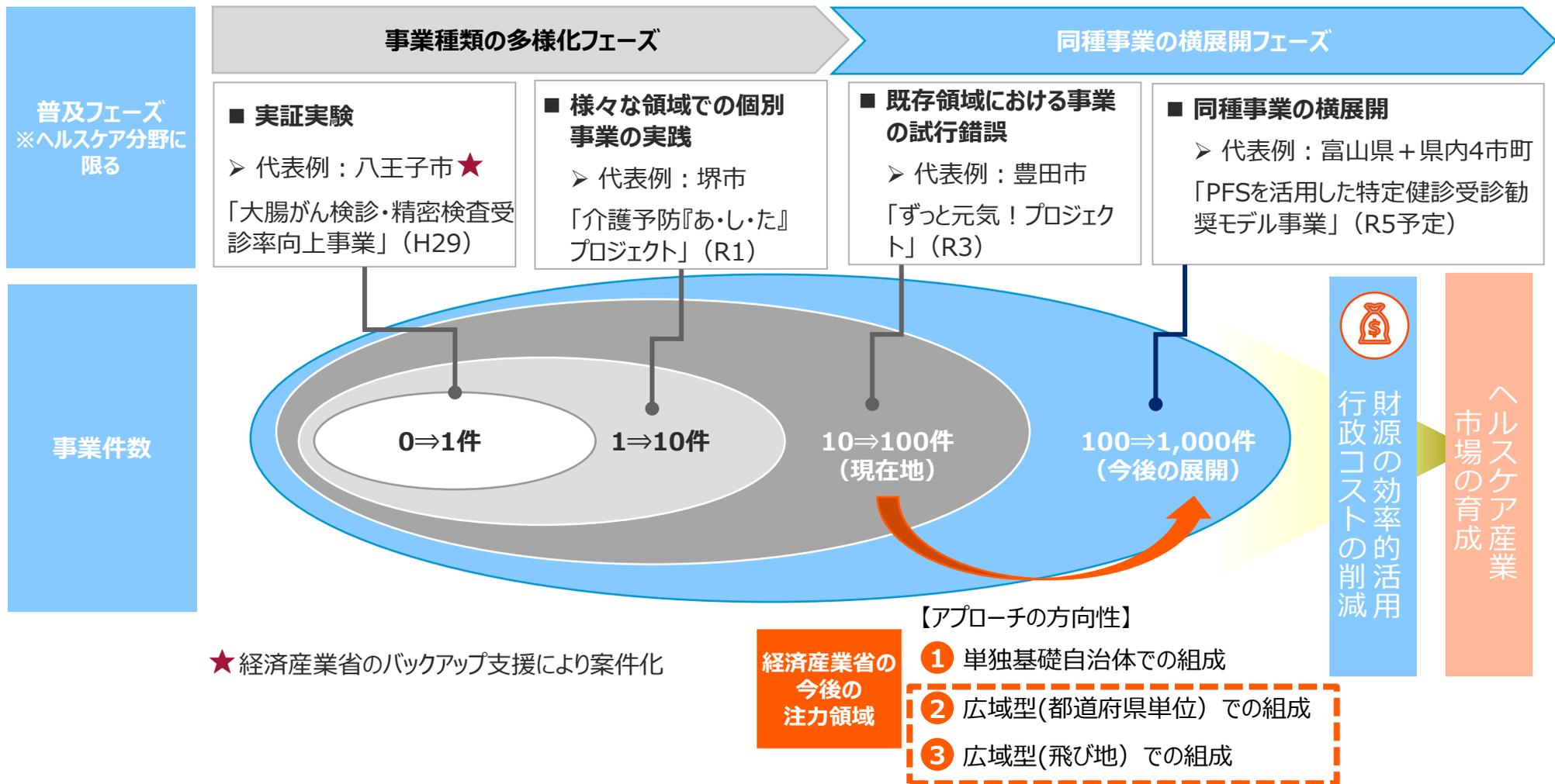
(参考2) 国内における主なヘルスケア分野のPFS/SIB事業実績

自治体名	事業名	事業期間	事業規模 (千円)	対象分野	成果指標	PFS/ SIB
堺市	介護予防「あ・し・た」プロジェクト	4年間	44,297	介護	要介護状態進行遅延人数等	SIB
豊田市	ずっと元気！プロジェクト	5年間	約500,000	介護	要介護リスク点数の低減度等	SIB
神戸市	糖尿病性腎症等重症化予防事業	3年間	34,063	医療・健康	腎機能低下抑制率 等	SIB
八王子市	大腸がん検診・精密検査受診率向上事業	3年間	9,762	医療・健康	大腸がん検診受診率 等	SIB
広島県、竹原市、尾道市、福山市、府中市、三次市、庄原市	SIBの手法を用いた新たながん検診の個別受診勧奨業務	3年間	22,294	医療・健康	大腸がん検診受診者数 等	SIB
美馬市	美馬市版SIBヴォルティスコンディショニングプログラム	5年間	38,400	医療・健康・介護	運動習慣の改善度、基本チェックリスト改善度	SIB
大牟田市	要支援・要介護者自立支援・重度化防止業務	4年間	13,644	介護	利用者の要支援・要介護度改善維持率 等	PFS
厚生労働省	大腸がん検診受診勧奨PFS事業	8ヵ月	9,500	医療・健康	大腸がん検診受診者数	PFS
厚生労働省	ショッピングリハビリによる介護予防事業	10ヵ月	9,500	介護	出席率 等	PFS
厚生労働省	服薬指導事業	8ヵ月	8,794	医療・健康	削減薬剤数	SIB
島田市	金谷地区生活交流拠点整備運営事業	17年間	490,750 (※SIB対価分)	まちづくり	ソーシャルキャピタル指標 (醸成の程度を表す) 等	SIB

出所：各種公表情報を基に日本総研作成

(参考3) PFS/SIBの普及フェーズにおける現在地と今後の展開

- 国としても、PFS/SIBの普及を通じた、ヘルスケア産業市場の育成についても期待しており、これまで推進されてきた事業種類の多様化に加え、同種同事業の横展開での事業組成が求められています。



出所：経済産業省資料を基に日本総研作成