

## リスク管理

近年、我が国では、肥大化していた政府の領域を縮小するために、「官から民へ」を掛け声として、官が独占していたサービスの民間開放を進めている。いわゆる「小さな政府」への転換である。

# リスクマネジメント ABC

## 小さな政府への転換

「三つの福祉レジーム」に基づく公共サービスの扱い手とリスク			
公共サービスの扱い手	自由主義 低福祉低負担型	保守主義 中福祉中負担型	社会民主主義 高福祉高負担型
・市場によるサービスの提供が主	・市場と家族、共同体、政府による提供 →家族の崩壊により市民活動、NPO活動などが扱い手として出現	・政府による提供が主	
※低所得者層のサービスは市民活動			
リス <sup>ク</sup> と	市場経済 「市場の失敗」	寄付経済? 市民活動の継続性、質の担保	公共経済 「政府の失敗」

像であり、市場が福祉サービスの機軸となるため、市場の原理によつて所得の格差が拡大するなどの「市場の失敗」というリスクが存在する。

## 市民活動、福祉の担い手に

我が国では核家族化や地域コミュニティーの崩壊が叫ばれる今日、市場と政府の隙間を埋める領域において、市民団体や特定非営利活動法人（NPO法人）といった新た

市場経済  
「市場の失敗」

政府の肥大化など「政  
府の失敗」とい  
うリスクを抱え  
る。その中で、保守主  
義レジームは、租税によ  
り、政府によるサービス  
では、その確保して  
いる。しかし、  
な主体がサービスの担  
手として頭角を現し、大き  
きな役割を担っている。  
市場によるサービス  
は、受益者から支払われ  
る対価によって支えら  
れ、政府によるサービス  
は、原資を創出する。  
日本における寄付社会の  
創造である。市場経済、  
公共経済ではなく、地域  
社会への投資を行う寄付  
行為によってこの領域の  
経済を循環させることに  
より、市民による活動の  
担保が期待される。

市民活動の原資を確保した上で、市民によるサービス提供の継続性や質を担保することが大きな課題である。

共経済の狭間にあたるため、活動の原資が不足し、主体となる市民のボランタリティーに大きく依存しているのが我が国。これが挙げられる。一方、近年注目されているCSR（企業の社会的責任）の動きの中で、地域貢献という観点から寄付を位

ることは追い風である。ただし、最も重要なのは、市民活動等によつて支えられるサービスが、地域社会全体の福祉の向上に寄与していると、いうコモンセンス（共通の価値観）の醸成である。