

コンサルティング紹介

グローバル経営組織・機能改革

【背景・概要】

製造業（東証一部上場企業）

- 国内需要の減少により海外志向を高めつつあったが、現地への権限移譲の方針や、一定の統制のためのグローバル本社のあり方などの検討は十分できていなかった
- 日本総研のサポートのもと、地域統括会社への機能移管・権限委譲及びその管理方針について検討を行った
- 地域統括会社に必要な機能、権限、および人材要件などについて公表資料ベースでのベンチマーク調査も合わせて実施した

【ステップ・スケジュール】

現状分析

ビジョン策定

計画策定

3ヶ月

1ヶ月

1ヶ月

現状・課題整理

- 現状のグローバル組織体制、地域統括機能のあり方・課題を整理

ベンチマーク調査

- 地域統括会社に必要な機能、権限、人材要件に関するベンチマーク調査

あるべき姿の設定

- グローバル本社と地域統括会社とグローバルでの権限委譲とコントロールの方針、あるべき組織体制検討

マスタープラン策定

- 実行ステップとスケジュールを明確化

【成果（お客様からの評価）】

組織・機能設計

- グローバル本社及び地域統括会社のあるべき姿について、複数の代替案をもとに自社に合った仕組みを検討・導入

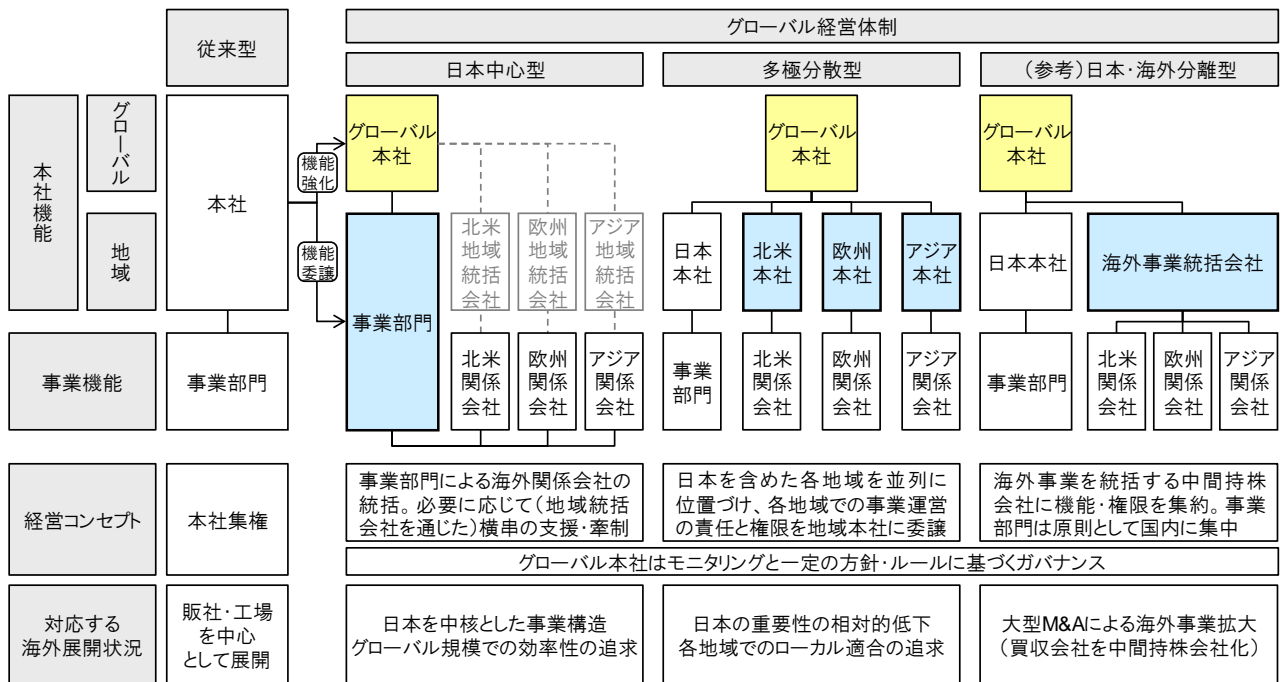
効率性向上

- 地域統括会社のあり方の見直しとあわせて、資金運用・調達や物流面での効率性やコストの抑制を追求

グローバル本社の検討

- 近年のトレンドや他社事例を踏まえ、グループ全体最適による機能強化・効率化の可能性を分析する。
- 特に、「グループ」、「グローバル」のガバナンス重視の視点から、持株会社や地域統括会社の活用も含めて検討することが重要である。

「検討イメージ」



地域統括会社のポイント

- どのような機能を持たせるか、十分に検討することが重要である。

項目	機能の概要
戦略・マーケティング	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 域内での事業戦略・販売戦略の立案 ✓ 地域内での統一的なブランディング <small>※近年、事業面の機能は地域統括には持たせない例も増加（事業部門が直接管理）</small>
管理・統制	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 経理・人事・総務・情報システム等の管理機能 ✓ 地域の特殊性を考慮したリスクマネジメント・コントロール機能
資金	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 域内での資金回収・再投資 ✓ キャッシュマネジメントシステム導入による資金のプーリング、グループファイナンス、決済代行等
調達・物流	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 調達先・調達条件のコントロール、資材の一括調達 ✓ 域内物流の集約管理