



# 不透明な時代を生き抜く企業経営

## —「経営管理」の視点—




### 【参加のおすすめ】

成熟化という構造変化に加え、大震災、円高、欧州金融危機、タイ水害、TPPなど、国内外で様々な問題が次々と発生し、経営環境は大きく揺らいでいます。こうした時代にあっては、将来に備え、着実に自社の力を強化する取り組みが重要です。本セミナーでは「経営戦略」「経営管理」「人事」の3つの視点から、豊富なコンサルティング経験に基づいて、今必要な施策を提言します。

日時	2011年 12月 6日 (火) 13:30 ~ 16:30 (13:00受付開始)
会場	(株)日本総合研究所 東京本社1階大会議室 東京都千代田区一番町16 半蔵門駅(地下鉄半蔵門線)より徒歩3分
対象	経営幹部、管理職
定員	50名 (申込み締切:12月1日(木)) ※定員になり次第受付を終了いたします。
受講料	お一人様 5,000円(消費税込み) ※お申込み方法は最終面に記載しております。

### 【プログラム】

※内容は、一部変更となる場合がございます。

13:30~13:40	主催者ご挨拶 経営コンサルティング部長 富岡芳文
13:40~15:00	<p><b>第1部 「グローバル成長企業のグループ経営管理」</b></p> <p>上席主任研究員 山田昭男 (やまだ あきお)</p> <p>グループ経営管理、経営統合、事業性評価、ビジョン・中長期経営計画策定、グループ組織再編、BPRなど幅広い分野でコンサルティングに従事。</p>  <p><b>【概要】</b></p> <p>(1)グローバル成長企業におけるグループ経営の課題 (2)グローバル・グループ経営管理の目指す姿 (3)「連結標準原価」概念導入のインパクト (4)グローバル・グループ経営管理の仕組み構築上の重要ポイント (5)グローバル・グループ経営革新の推進上の留意点</p>
15:00~15:10	休憩
15:10~16:30	<p><b>第2部 「意識・行動を変える原価計算の再構築」</b></p> <p>主任研究員 林信義 (はやし のぶよし) 税理士、米国公認会計士 副主任研究員 宇賀村泰弘 (うがむら やすひろ)</p> <p>経営目標達成に向けた経営管理体制構築を中心に事業戦略の策定・実行、財務構造改革、内部統制整備など、財務・会計の視点のみならず、企業経営全般を見渡した最適なソリューションを提供。</p>   <p><b>【概要】</b></p> <p>(1)原価計算目的と各部門との関係 (2)原価対象と原価期間における問題点 (3)原価計算を基軸にしたマネジメント思想の拡大 (4)原価計算の見直しに向けた課題(A社事例紹介) (5)意識変革をもたらした原価計算再構築のポイント(A社事例紹介)</p>



# 不透明な時代を生き抜く企業経営

## —「経営戦略」の視点—



### 【参加のおすすめ】

成熟化という構造変化に加え、大震災、円高、欧州金融危機、タイ水害、TPPなど、国内外で様々な問題が次々と発生し、経営環境は大きく揺らいでいます。こうした時代にあっては、将来に備え、着実に自社の力を強化する取り組みが重要です。本セミナーでは「経営戦略」「経営管理」「人事」の3つの視点から、豊富なコンサルティング経験に基づいて、必要な施策を提言します。

日時	2011年 12月 8日 (木) 13:30 ~ 16:30 (13:00受付開始)
会場	(株)日本総合研究所 東京本社1階大会議室 東京都千代田区一番町16 半蔵門駅(地下鉄半蔵門線)より徒歩3分
対象	経営幹部、管理職
定員	50名 (申込み締切:12月1日(木)) ※定員になり次第受付を終了いたします。
受講料	お一人様 5,000円(消費税込み) ※お申込み方法は最終面に記載しております。

### 【プログラム】

※内容は、一部変更となる場合がございます。

13:30~13:40	主催者ご挨拶 経営コンサルティング部長 主席研究員 手塚貞治
13:40~15:00	<p><b>第1部 「モノづくりのグローバル戦略」</b></p> <p>主任研究員 野尻剛 (のじり つよし) 公認会計士</p> <p>成長戦略、事業再編、経営管理、事業性評価など経営戦略全般でコンサルティングに従事。昨今は、自動車産業、組織力発揮を注力分野に掲げて活動。</p>  <p><b>【概要】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1)国際化＝グローバル戦略の誤解</li> <li>(2)世界市場における日本メーカーのポジション</li> <li>(3)TPP参加論争に見る日本のジレンマ</li> <li>(4)グローバル戦略へのパラダイムシフト</li> <li>(5)国内市場での生き残り策</li> </ul>
15:00~15:10	休憩
15:10~16:30	<p><b>第2部 「海外における事業戦略」</b></p> <p>副主任研究員 吉田賢哉 (よしだ けんや)</p> <p>欧米、アジア、中東など幅広くグローバルリサーチに従事。大企業から中堅企業まで、中国進出の支援に多数の実績有り。</p>  <p><b>【概要】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1)海外市場は成長マーケットなのか</li> <li>(2)現地での拡販ができない日本企業</li> <li>(3)海外事業を進める上で必要な検討事項</li> <li>(4)海外事業の成功事例の考察</li> <li>(5)海外での成長のための具体的なアクション案</li> </ul>



# 不透明な時代を生き抜く企業経営

## —「人事」の視点—



### 【参加のおすすめ】

成熟化という構造変化に加え、大震災、円高、欧州金融危機、タイ水害、TPPなど、国内外で様々な問題が次々と発生し、経営環境は大きく揺らいでいます。こうした時代にあっては、将来に備え、着実に自社の力を強化する取り組みが重要です。本セミナーでは「経営戦略」「経営管理」「人事」の3つの視点から、豊富なコンサルティング経験に基づいて、今必要な施策を提言します。

日時	2011年 12月 9日 (金) 13:30 ~ 16:30 (13:00受付開始)
会場	(株)日本総合研究所 東京本社1階大会議室 東京都千代田区一番町16 半蔵門駅(地下鉄半蔵門線)より徒歩3分
対象	経営幹部、管理職
定員	50名 (申込み締切:12月1日(木)) ※定員になり次第受付を終了いたします。
受講料	お一人様 5,000円(消費税込み) ※お申込み方法は最終面に記載しております。

### 【プログラム】

※内容は、一部変更となる場合がございます。

13:30~13:40	主催者ご挨拶 経営コンサルティング部長 上席主任研究員 高橋敏浩
13:40~15:00	<p><b>第1部 「モチベーションを持続させる質問型マネジャーの育成」</b> 主任研究員 片岡幸彦 (かたおか ゆきひこ)</p>  <p>「人的資源による組織変革」を基本思想に、組織・人事の幅広い課題解決を支援。理念浸透・共有化や事業戦略策定、戦略実行マネジメント教育、経営組織診断をもとにした組織改革プロジェクト指導及び課題解決型教育など実績多数。</p> <p><b>【概要】</b>            (1)組織的に「考えない社員を作りだしている」現在の組織            (2)「何のために仕事をしているの？」に答えられないマネジャー達            (3)「能力を引き出せ」って言うけど・・・何だかまどろっこしい！            (4)Management By Questionがもたらす新たな世界            (5)質問型マネジャーは現在の組織に変革をもたらすか？！</p>
15:00~15:10	休憩
15:10~16:30	<p><b>第2部 「業務量・要員構造分析による 要員効率化と戦略的要員計画の策定」</b></p>  <p>副主任研究員 齊藤 岳(さいとう がく)</p> <p>10年以上に渡り、経営戦略・経営計画、組織・機能・業務改革、経営管理に関するコンサルティングに従事。</p> <p><b>【概要】</b>            (1)業務量・要員構造の調査・分析手法            (2)業務量・要員数モデルの構築            (3)業務・要員効率化の推進            (4)戦略的要員計画の策定            (5)コンサルティング事例のご紹介</p>



## お申し込みにあたって

- ①弊社Webサイトの所定フォームからお申し込みいただくか、下記受講申込書をFAXにてお送りください。
- ②後日、受講者宛に受講証及び請求書を郵送いたします。お申し込みから1週間経過してもお手元に届かない場合は、下記の申込照会担当者までご連絡くださいますようお願いいたします。なお、開催日付近のお申し込みの場合、受講証のみ先にFAXにてお送りし、請求書は別途郵送いたします。
- ③請求書到着後、開催日前営業日までに受講料を下記へお振込みください(振込手数料は貴社負担にてお願いいたします)。当日現金による受講料のお支払はお受けできません。また、原則として領収書の発行はいたしかねますのでご了承ください。  
【お振込み先】 三井住友銀行 青山支店  
普通預金No.1247510  
株式会社日本総合研究所
- ④お申し込み後のキャンセルは、開催日前営業日(受講料のお振込み前に限り)までお受けいたします。受講料のお振込み後の払い戻しはお受けいたしかねますのでご了承ください。お申込者のご都合がつかない場合は、代理の方にご出席いただくか、当日の配布資料の郵送に代えさせていただきます。
- ⑤セミナー当日は受講証をご持参のうえ、受付にてご提示ください。
- ⑥セミナー会場においては、ビデオ・カセットテープレコーダー・MD等による撮影や録音は固くお断りいたします。

## 会場ご案内



〒102-0082 東京都千代田区一番町16番  
●地下鉄 半蔵門線 半蔵門駅 5番出口より徒歩3分  
※お車でのご来場はご遠慮ください

## 照会先・申込先

株式会社日本総合研究所 総合研究部門 経営コンサルティング部 <http://www.jri.co.jp/seminar/>  
〒102-0082 東京都千代田区一番町16番 TEL 03-3288-4093 FAX 03-3288-4339

【内容照会】 宮田 miyata.masayuki@jri.co.jp 【申込照会】 菊池 kikuchi.shiho@jri.co.jp

※申込み締切(12/1)後も、定員に余裕があれば、お申し込みを受け付けいたします。申込照会担当までお問い合わせください。